

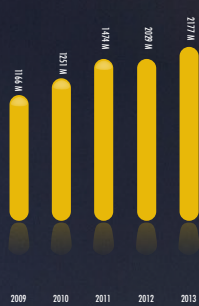
NOKAS' ÅRSRAPPORT 2013



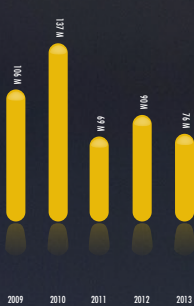
NOKAS

NØKKELTALL

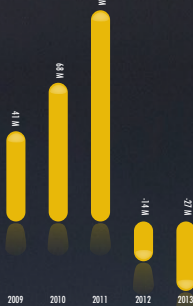
DRIFTSINTEKTER



EBITDA



RESULTAT FØR SKATT



NOKAS AS

Nokas ble etablert i 1987 med tre ansatte. Siden etableringen har selskapet hatt en sterk vekst og er i dag et milliardkonsern med rundt 3500 ansatte. Selskapet er solid etablert som et ledende Nordisk sikkerhetskonsern med over 50 kontorer i Norge, Sverige og Danmark.

Selskapet betjener i dag cirka 110.000 kunder i Norden.

Nokas er organisert i to divisjoner: Nokas Security & Safety og Nokas Cash Handling. Divisjonene er videre organisert i seks

forretningsområder og er totalleverandør av tjenester som spenner fra vakthold, industri- og sikkerhetsberedskap, verdi- og kontant-håndtering.

Selskapet har offentlig godkjenning for å utøve vakttjenester i henhold til Lov om vaktvirksomhet og er medlem av NHO Service.

Selskapet er ISO-sertifisert, sertifisert som Miljøfyrtårn og godkjent i Achilles og Sikkervakt.



INNHOOLD

Nokas AS	2	Divisjon Safety	14
Nøkkeltall	2	Oppkjøpet av G4S	16
Konsernledelsen og styret	4	Nokas Værdihåndtering A/S	18
Organisasjon	5	IKT	20
Konsernsjef Heine Wang	6	Styrets beretning	22
Divisjon Cash Handling	8	Regnskap	26
Divisjon Security	10	Noter	30
Divisjon System	12	Revisors beretning	45

KONSERNLEDELSEN



PETER WESENBERG
KONSERNIDIREKTØR
NOKAS CASH HANDLING

**PETTER FALCH
PEDERSEN**
KONSERNIDIREKTØR
SALG & MARKED

BJØRGE FREDHEIM
KONSERNIDIREKTØR
NOKAS SAFETY & SECURITY

**BJARTE FALCH
PEDERSEN**
KONSERN-
DIREKTØR
KVALITET

HEINE WANG
KONSERNISJEF
CEO

STYRET



**STYRET I NOKAS, FRA
VENSTRE: PETTER FALCH
PEDERSEN, OLE MORTEN
KARLSEN, ROY GAUSAKER,
TERJE ROGNE (STYRELEDER),
SVEIN INGEBRIGTSEN OG
PÅL WANG. KNUT
JOHNSEN VAR IKKE
TILSTEDE DA BILDET BLE
TATT.**



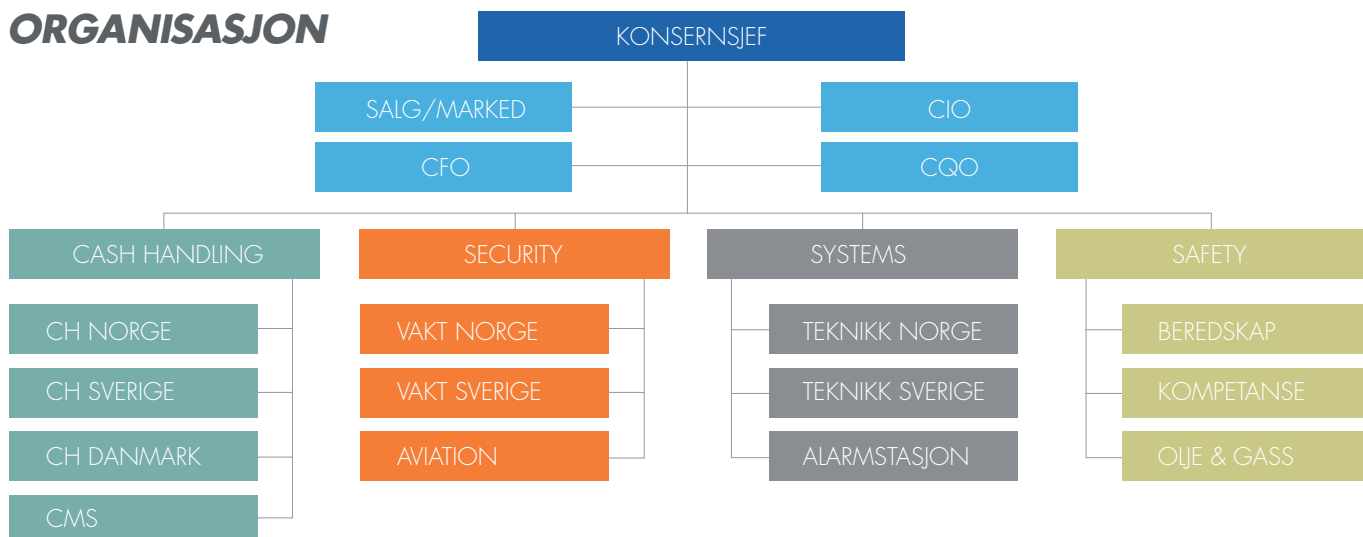
**JON OLUF
BRODERSEN**
KONSERN-
DIREKTØR CIO

VIDAR BERG
KONSERN-
DIREKTØR
SECURITY

**NIELS ERIK
FEILBERG**
KONSERN-DIREKTØR
CFO

PÅL WANG
KONSERN-DIREKTØR
NOKAS NORDIC
SECURITY.

ORGANISASJON



Konsernsjef Heine Wang:

SUMMEN AV ALLES INNSATS



2013 har vært et år med flere store omstillingsprosesser. Det har påvirket årsresultatet samtidig som vi har lagt et godt grunnlag for resultatvekst i 2014.

Prosessene er knyttet til oppkjøpet av G4S Cash Solution i Sverige som i fjor bidro negativt med 50 millioner på EBITDA resultatet. Dette var i samsvar med forventningene, og det svenske selskapet har gjennomført en fantastisk snuoperasjon tilsvarende som i Danmark og Norge. Vi har redusert strukturen og tilpasset kostnadene. Vi forventer at det svenske selskapet vil bidra med et betydelig positivt resultat i 2014. Den andre omstillingen var reduksjon av kostnader etter at vi mistet DNB som kunde. Kontanthåndtering tok ned sine kostnader med underkant av 100 millioner. Gjennom 2013 gjennomførte vi en betydelig omstilling innenfor divi-

sjon Security i Norge for å bedre marginene. Ved inngangen til 2014 ser vi en klar effekt av dette arbeidet. Sammen med oppkjøpet av G4S i Norge og uttak av synergier vil dette gi en betydelig resultatforbedring i 2014.

Nokas har en spennende historie som er preget av mennesker, vekst og god lønnsomhet. I 1995 omsatte vi for 10 millioner kroner i året, mens vi nå omsetter for 10 millioner kroner hver eneste dag. De 5000 medarbeiderne utgjør selskapets grunnfjell, og det er summen av alles innsats som gjør det mulig å fortsette den suksesshistorien som Nokas er. Vår vekst er en bekrefteelse på et solid arbeid utført av mange dyktige medarbeidere.

I 2013 har Nokas foretatt flere oppkjøp, og på denne måten blitt tilført betydelig kompetanse og



**FOR NOKAS HAR
VEKSTSTRATEGI
VÆRT SYNO-
NYMT MED BÅDE
OPPKJØP OG
ORGANISK
VEKST. DET ER
IKKE ET MOTSET-
NINGSFORHOLD
MELLOM DISSE
ASPEKTENE.**

mange dyktige mennesker. Avtalene om overtagelse av hhv G4S og Kontanten ble begge realisert 27. januar 2014, og mens førstnevnte primært var synergidrevet, så fremstår kjøpet av Kontanten som mer strategisk fundert. Med Kontanten trer Nokas inn i verdikjeden og får kontroll over verdiskapningen, mens overtagelsen av G4S styrker vår aktivitet. Sammenlåingen vil gi store synergieffekter gjennom en optimalisering av ressurser og kapasiteter. Synergieffektene er i størrelsesorden 102 millioner kroner, og innebærer at cirka 110 årsverk forsvinner. Denne prosessen gjennomføres på en skikkelig måte, og i tett samarbeid med de tillitsvalgte.

Overtagelsen av G4S vil gjøre oss i stand til å ha en sunn og lønnsom forretningsdrift i årene som kommer. Lønnsomhet er viktig. Det er



nødvendig å tjene penger, slik at vi kan reinvestere i virksomheten. Vi fortsetter det kontinuerlige arbeidet med å forbedre prosesser og jobbe mer kostnadseffektivt. Det handler om å jobbe smartere, og konkurransekraftmetodikken er et viktig verktøy for å sikre god lønnsomhetsutvikling. Vi har bygget opp konkurranseeffektive forretningsmodeller og løsninger, og vi har både kompetanse og ressurser til å implementere disse i nye markeder.

Lønnsom vekst er vår hovedstrategi, og for Nokas har vekststrategi vært synonymt med både oppkjøp og organisk vekst. Det er ikke et motsetningsforhold mellom disse aspektene. Det er heller slik at oppkjøpene er med på å sikre den plattformen Nokas trenger for å vokse videre. Det er også ut fra denne plattformen at vi skal jobbe målrettet og bevisst

med kundene våre. Leveransene til kundene blir stadig mer krevende, og derfor er det av stor betydning for vår videre utvikling at vi klarer å opprettholde kvaliteten i våre tjenester og produkter, noe som vil bidra til å skape verdi for kundene. Fokus på kvalitet, innovasjon og kunder må skje på tvers av forretningsområder og divisjoner, og dette stiller åpenbart store krav til både kompetanse og prosesser. Vi skal sørge for høy leveransegrad på våre produkter og tjenester og opprettholde kundenes tillit og forventninger til kvalitet og økonomi. Vekst er den beste garantien for at vi skal utvikle oss til det beste for våre kunder, medarbeidere og eiere. Alternativet til vekst er stagnasjon og reduksjon.

Etter 2013 fremstår Nokas som et stort nordisk sikkerhetskonsern. Vi er totalleverandør av sikkerhets-

tjenester i det skandinaviske markedet innenfor verdihåndtering, alarm- og vakttjenester, safety- og rådgivningstjenester. Skandinavia vil også være hovedfokus i 2014, mens vi målrettet jobber mot å bli en europeisk leverandør innen sikkerhet og kontanthåndtering. Vår visjon er å bli Europas ledende totalleverandør av trygghet for mennesker og verdier.

Omorganisering og dynamikk er sunt for en organisasjon som ønsker å utvikle seg og vokse. Det stiller krav til ledelse og medarbeidere, og jeg vet at det er summen av alles innsats som vil sørge for at vi når våre mål. Vi er fortsatt bare i startgroppen. Nokas har en spennende historie, og vi beveger oss inn i en spennende fremtid. Det ber jeg både eiere og medarbeidere investere i.

NOKAS CASH HANDLING

MÅLRETTET MOT INNOVASJON OG LØNNSOMHET

Nokas Cash Handling har med fokus på markedsdrevet innovasjon og geografisk ekspansjon doblet omsetningen siden 2010. I Norge og Danmark leverte divisjonen lønnsomhet på målsatt nivå i 2013. I Sverige er den nye ledelsen godt i gang med snuoperasjonen. CMS har god lønnsomhetsutvikling, og divisjonen styrer nå målrettet mot å bli Europas mest lønnsomme og innovative kontanthånderingsaktør.

Markedet for kontanthåndtering er spennende og representerer store muligheter. Kontantmengden i samfunnet er relativt stabil, samtidig som sirkulasjonen av penger endres. I tillegg er det en klar tendens til at bankene trekker seg ut av kontantområdet. Markedet for outsourcing er dermed i vekst. Nokas Cash Handling er en pådriver for å effektivisere håndteringen av kontanter.

AUTOCASH RETAIL – VIDERE KOMMERSIALISERING OG UTVIKLING

Markedsdrevet innovasjon er en

viktig del av Cash Handling divisjonens vekststrategi. AutoCash har vist seg å fungere meget godt både for bank og retail, og Nokas jobber med videre kommersialisering av konseptet, samtidig som utvikling og innovasjon pågår kontinuerlig. Informasjonsteknologi er kjernen i dette satsningsområdet.

Nokas autoCash retail innebærer at Nokas tar ansvaret for hele kontanthånderingsprosessen i butikk – sikkert og effektivt. Kunden får sin kontantomsetning inn på konto hver dag, og Nokas sørger for at butikken hele tiden har riktig mengde og miks av veksel tilgjengelig. Kontanthåndteringen outsources dermed i sin helhet, og for de fleste kunder kan dette medføre en kostnadsbesparelse på opp mot 20 prosent av de samlede kontanthånderingskostnadene. Samtidig øker sikkerhet for de ansatte og kontantsvinn i butikk reduseres.

Forretningsområdet har siden oppstart i 2010 vokst med over 50 prosent hvert år. I tillegg til Norden,



KONTANT-MASKINER I ULIKE LAND STYRES FRA EN DRIFTS-ORGANISASJON LOKALISERT I OSLO.

har Nokas nå kunder i både Tyskland og Nederland.

AUTOCASH BANK – NOKAS INN I VERDIKJEDEN.

AutoCash Bank er godt innarbeidet i markedet, og mens bankene i all hovedsak bygger ned sin infrastruktur og trekker seg ut av kontantområdet, har Nokas gjennom sitt oppkjøp av Kontanten AB tatt en strategisk viktig posisjon og gått inn i verdikjeden som distributør av kontanter til forbrukere. Det er fremdeles et stort behov for kontanter i befolkningen, og det er viktig at kontanter er tilgjengelig der folk ferdes. Kontanten AB var en uavhengig aktør i det nordiske minibankmarkedet. Med dette oppkjøpet har Nokas blitt Nordens tredje største minibankaktør med omtrent 1.000 godt plasserte minibanker i Norge, Sverige og Finland.

GEOGRAFISK EKSPANSJON MED FOKUS PÅ LØNNSOMHET

Nokas Cash Handling har fokus på lønnsomhet, men de ulike geogra-



Peter Wesenberg

Konserndirektør
Nokas Cash

fiske markedene har til dels forskjellig status og utvikling.

I det norske markedet har virksomheten en markedsandel på 50 prosent ved utgangen av 2013. Resultatmarginen har vært stabil på benchmark over flere år, og kostnadsnivået er under kontroll takket være en godt innarbeidet metodikk for kostnadseffektivisering. I 2013 mistet Nokas en stor del av kontrakten med DNB, men en raskt gjennomført omstillingsprosess gjorde at divisjonen også i 2013 leverte akseptabel lønnsomhet. DNB er fremdeles en av divisjonens største kunder i Norge.

I den danske virksomheten, som før oppkjøpet i 2011 gikk med tap, har både i 2012 og 2013 levert lønnsomhet på benchmark. I Danmark løses kontanthåndteringen på en noe annen måte enn i Norge og Sverige, ved at bankene i større grad står for kontanthåndteringen selv gjennom eget kontanthåndteringselskap. Nokas markedsandel innen retail er på omtrent 70

prosent, men har også flere sentrale banker som kunder. Alle større kundeavtaler har blitt reforhandlet det siste året.

Den svenske virksomheten er preget av at dette har vært et år med omstilling, restrukturering og ny ledelse. Antall tellesentraler og transportsatelitter er redusert, og 180 ansatte har sluttet. Topplinjeveksten i 2013 har vært god, og dette gir et meget positivt bidrag på ny kostnadsbase. Sammen med fullårseffekt av tiltak gjennomført i 2013 vil planlagte tiltak i 2014 gi et solid positivt resultat i 2014, på vei til lønnsomhet på benchmark i 2015. Alle divisjonens produkter er nå tilgjengelig i det svenske markedet, og danner fundamentet for videre vekst og utvikling i årene som kommer. Virksomheten får også nå gjennomgående gode tilbakemeldinger fra kundene.

CMS er et internasjonalt satsningsområde for Nokas. Kontantmaskiner i ulike land styres fra en driftsorganisasjon lokalisert i Oslo.

CMS leverer allerede i dag tjenester i Norge, Sverige, Danmark, Tyskland, Finland og Nederland. Det er et stort potensiale for videre vekst i allerede etablerte land. En skalerbar leveranseplattform gjør at ekspansjon også rettes mot nye land.

ØKT LØNNSOMHET GJENNOM KOSTNADSREDUKSJON

Nokas Cash Handling jobber kontinuerlig med å effektivisere prosesser og redusere kostnader. Lønnsomhetsutvikling og kostnadseffektivitet styres gjennom en egenutviklet metodikk. Denne metodikken er et klart konkurransefortrinn for Nokas i selskapets strategiske og vekstbaserte tenkning. Nokas har etter hvert fått solid erfaring med omstillinger med bakgrunn i de oppkjøpene man har gjort innen kontanthåndtering i Norge, Danmark og Sverige. Metodikken benyttes etter hvert i hele Nokas-konsernet.

NOKAS SECURITY

FULL FART FREMOVER



Vidar Berg

Konserndirektør
Security

I 2013 kjørte Nokas Security flere prosesser for å forbedre driften og optimalisere organisasjonen. Omstillingsprosessen bestod av å gå fra en sentralisert orientering til å desentralisere sentrale stillinger og oppgaver. Dette innebar å legge ned driftssenteret i Oslo og kutte sentrale stillinger. Regionaliseringen har ført til at positive og negative utfordringer nå løses lokalt. Dette har bedret drift og resultat vesentlig i 2013, noe som også styret hadde tydelige forventninger om i årsrapporten for 2012. Selv om desentraliseringen nå er gjennomført, står Security overfor en omfattende konsolideringsprosess i 2014 når to virksomheter som er like store skal slås sammen. Nokas Security består nå av forretningsområdene Vakt Norge, Vakt Sverige og Aviation.

AVIATION – ENDELIG PÅ VINGENE

Nokas har over lengre tid forsøkt å komme inn på forretningsområdet Aviation. Med oppkjøpet av G4S



VEKTERBRANSJEN ER ANBUDS-ORIENTERT, NOE SOM GJØR AT DET TAR TID Å OPPNÅ ORGANISK VEKST.

har Nokas Aviation nå Nordens største flyplass, OSL, som sin kunde. Det umiddelbare resultatet har vært økt synlighet i markedet, og økt intern kompetanse.

Nokas har de siste to årene vært aktive for å vinne anbud knyttet til sikkerhet på flyplasser. I 2012 fikk Nokas gode tilbakemeldinger, selv etter å ha tapt anbudet på Oslo Lufthavn Gardermoen (OSL). Aviation har også vært gjennom en stor anbudsprosess i 2013, i forbindelse med alle Avinoreide flyplasser (unntatt OSL). Anbudet ble godt mottatt fra Avinor, selv om Nokas heller ikke vant runden. Prosessen har vært svært lærerik og vil komme forretningsområdet til gode i fremtiden.

Med driftserfaringen fra G4S, og de positive anbudsprosessene Nokas har vært gjennom, vil fusjonen gjøre Nokas til en relevant tilbyder av sikkerhetstjenester for hvilken som helst flyplass i Norden.



VAKT NORGE – INNFRIDDE RESULTATER

2012 var et år med utbredt fokus på resultatforbedring og økt lønnsomhet. Også i 2013 ble det lagt vekt på å øke inntjeningen i eksisterende kontrakter. Sammen med en vellykket desentralisering har dette ført til at styrets forventninger for 2013 er innfridd. Dette betyr ikke at effektiviseringsprosessen er over, særlig med tanke på oppkjøpet av G4S. Det oppstår mange synergier ved et oppkjøp av en slik størrelse. Fremover blir det viktig å ta ut de synergiene som er til stede etter oppkjøpet. Sammenslåingen gir nye muligheter hos allerede eksisterende kunder, men skaper også en plattform for å nå nye segmenter. Fokuset hos Nokas vil alltid være å ta vare på kunder og ansatte best mulig. Tett dialog med kundene blir derfor avgjørende for å få gjennomført sammenslåingen på en tilfredsstillende måte.

Fremover vil det jobbes med å ta ut kostnadseffektiviseringer og se på

hvordan kundeportensialet kan videreutvikles.

I Norge vil hovedfokuset i 2014 være på organisk vekst og bedring av bunnlinje, selv om Nokas kontinuerlig jobber med å se på muligheter i markedet. Sammenslåingen av G4S og Nokas vil gi store synergieffekter gjennom en optimalisering av ressurser og kapasiteter. Dette vil gi en sunn og lønnsom forretningsdrift i årene som kommer. Nokas vil sørge for høy leveransegrad på produkter og tjenester og opprettholde kundenes tillit og forventning til kvalitet og økonomi.

VAKT SVERIGE – KONTINUERLIG EKSPANSJON

I motsetning til Vakt Norge, som er en landsdekkende divisjon, er Vakt Sverige fortsatt relativt lokale i geografisk spredning. Dette vil gradvis endre seg.

Vakt Sverige har fremholdt sin oppkjøpsstrategi ved å kjøpe opp Inspira

Bevakning i Stockholm, med 120 ansatte og en omsetning på 40 millioner. Omsetningen i Inspira Bevakning har allerede økt med 10 millioner det første året under Nokas. Selv om Nokas er små sammenlignet med konkurrentene, er etableringen i Stockholm viktig siden dette er Nordens største marked for sikkerhetstjenester.

I tillegg kjøpte Security Bohuslänns Säkerhetstjänst et lite vaktelskap i Uddevalla. Dette var et strategisk kjøp gjort for å tette avstanden mellom norskegrensen og Göteborg, der Nokas allerede har etablert virksomhet. Uddevalla er i seg selv et interessant område, med et voksende behov for Nokas sine tjenester. Vekterbransjen er anbudsorientert, noe som gjør at det tar tid å oppnå organisk vekst. Nokas vil derfor i fremtiden fortsette sin oppkjøpsstrategi i Sverige, samtidig som det er faser hvor videreføring og omstrukturering av eksisterende oppkjøp har mest fokus.



Divisjonen Systems har i likhet med Security vært gjennom en omstillingsprosess med fokus på desentralisering. Historisk har Nokas alltid vært opptatt av lokal forankring, noe som er forsterket i regionaliseringen også Nokas Systems har gjennomgått det siste året. Forretningsområdet Teknikk har fått nye ledere på plass. De har hatt mål å forbedre interne rutiner, og de gode tiltakene har åpenbart gitt resultater. Teknikk, som er det største forretningsområdet i Systems, leverer gode tall for 2013.

Systems har virksomhet i Norge og Sverige. Det er to FG godkjente

alarmstasjoner, en i Tønsberg som dekker Norge, og en i Gøteborg som dekker Sverige. Teknikk er lokalisert i de fleste byer og tettsteder i Norge og Sverige, og leverer ITV, alarm-systemer, adgangskontroll og lås, samt integrerte sikkerhetssystemer. Divisjonen består av to forretningsområder, Alarmstasjon og Teknikk.

ALARMSTASJON

Nokas har en av Europas mest moderne alarmstasjoner. Her håndteres årlig ca 500 000 alarmsignaler, som resulterer i rundt 30 000 utrykninger. Forretningsområdet Alarmstasjon har i mange år levert solide resultater. Dette gjelder også for



NOKAS HAR EN AV EUROPAS MEST MODERNE ALARMSTASJONER. HER HÅNDBERES ÅRLIG CA 500 000 ALARMSIGNALER, SOM RESULTERER I RUNDT 30 000 UTRYKNINGER.

2013, med sunn og god drift gjennom hele året. I mars kjøpte NOKAS Siemens alarmstasjon. I løpet av en svært effektiv periode på 2-3 måneder ble stasjonen lagt ned og flyttet til Tønsberg.

TEKNIKK NORGE

Teknikk i Norge har hatt et bra år med positiv utvikling. Teknikk preges av sammenslåingen med G4S. Når to like organisasjoner fusjoneres vil det hentes ut synergier, ikke minst på antall årsverk.

TEKNIKK SVERIGE

I Sverige har Teknikk kjøpt Låsselskapet Safeab (Västerås). Det

NOKAS SYSTEMS

VELLYKKET OMSTILLING

kommer til å bli gjort flere oppkjøp fremover. Alarmstasjonen i Göteborg har hatt en pen organisk utvikling siden oppkjøpet i 2012. Dette har ført til en god posisjon i det svenske markedet som skal bygges videre på. Gjennom Cash Handling er Nokas synlige i Sverige, og kunder av Cash Handling er også potensielle kunder innenfor de andre forretningsområdene Nokas har i sin portefølje.

Oppkjøpet av G4S fører til et større fotavtrykk for NOKAS i Skandinavia, selv om det ikke gir noen driftsrelaterede synergier utover lande-

grensene. Fordelen er mer knyttet mot at veksten i Norge gir økt kompetanse og ressurser som vil gagne den internasjonale satsningen.

Nokas har lenge hatt en strategisk og offensiv oppkjøpsstrategi. Oppkjøp fører alltid til en konsolideringsfase for å legge til rette for organisk vekst. I Systems har det vært forholdsvis store oppkjøp i 2013, noe som betyr at konsolidering og organisk vekst blir sentralt i både Norge og Sverige for 2014, med fokus både på topp- og bunnlinjen.



Pål Wang

*Konserndirektør
Nokas Nordic
Security*



NOKAS SAFETY

FORBEDRING I ALLE LEDD

Restruktureringer har ført til at 2013 ble et år i forbedringens tegn. De organisatoriske endringene som ble gjort i 2012 har skapt både operasjonelle og økonomiske forbedringer. Kompetanseheving har vært et viktig virkemiddel

Ny økonomidirektør ble ansatt i 2013 og har bidratt effektivt til utvikling og forbedring av støtte-systemer. Evnen til å analysere lønnsomheten til produkter, kunder og leveranser har blitt forbedret og effektivisert. Dette fører også til riktig prising av tjenestene. Ny teknikkdirektør tiltrådte også i 2013 og har utarbeidet en ny strategi som godt på vei er implementert. Tydelighet og enkelhet er stikkord



**Bjørge
Fredheim**

*Konserndirektør
Nokas Safety*

og i løpet av året har organisasjonen satt tydelig og stødig kurs.

RENDYRKET STRATEGI

I november 2013 ble Safety en egen divisjon. Nokas signaliserer med det et økt fokus både på Safety som leveranse og på kundesegmentet til divisjonen - industri. Divisjonen leverer beredskap og sikkerhetspersonell til prosess- og mekanisk industri, og har et kompetent personell som ivaretar alle kundens behov for industriberedskap. Denne sektoren stiller et høyt krav til kompetanse innen HMS-disiplinene og kvalitet i leveransene. Å opprette Safety som en egen divisjon bidrar til en tydelighet og spising av både produkt og leveranse.



Med omorganiseringen i konsernet har Safety nå et nordisk perspektiv og ansvar.

I 2013 ble Nokas 100% eier av Nokas Beredskap AS. Nokas Beredskap er en komplett tilbyder innen beredskap. I tillegg eier Nokas 51% av aksjene i Nokas BST AS. Nokas BST er et rådgivende ingeniørfirma med fokus på brann- og sikkerhetsteknikk med godkjenning i høyeste tiltaksklasse (3) både for Prosjektering (PRO), Kontroll av Prosjektering (KPR) og Kontroll av Utførelse (KUT). Nokas BST lager risikoanalyser og utfører kontroll av branntekniske installasjoner som brannalarmanlegg, nøddlysanlegg, slokkeanlegg, røyk-

ventilasjon og slokkemidler. Kundene skal være trygge på at systemene og utstyret fungerer og at de får den nødvendige oppfølgingen.

UNIK RØNTGENTEKNIKK

I 2012 og 2013 har Safety jobbet med et europeisk prosjekt for Yara. Oppgaven har bestått i å inspisere alle ammoniakk-tankene ved YARA sine produksjonsanlegg i Europa. Sammen med Force Technology fra Danmark har Nokas Beredskap utviklet utstyr, rutiner og arbeidsprosesser som gjør det mulig å inspisere en ammoniakk-tank uten at tanken tømmes. Ved hjelp av en spesialutviklet sluse, settes en robot inn i tanken. Roboten tar røntgen av veggene for å avdekke eventuelle



EVNEN TIL Å ANALYSERE LØNNSOMHETEN TIL PRODUKTER, KUNDER OG LEVERANSER HAR BLITT FORBEDRET OG EFFEKTIVISERT.

svakheter i materialet og i skjøtene. Med denne løsningen blir inspiseringen trygg og sikker samt svært kostnadseffektiv. Nokas er alene om å tilby denne tjenesten på verdensbasis.

Med virksomheten som kommer fra G4S vil aktiviteten innenfor området mer enn dobles i 2014. Det neste året vil derfor ha et fokus på konsolidering i det norske markedet og samtidig søke muligheter i det Nordiske markedet.

NOKAS SECURITY

DOBLET OMSETNINGEN



2013 ble året der Nokas gikk fra å være en mellomstor aktør i sikkerhetsbransjen i Norge, til virkelig å kunne utfordre hovedkonkurrenten.

Oppkjøpet av G4S er det største løftet Nokas noensinne har gjort. Som et resultat av satsningen har omsetningen økt med 60% og antall ansatte har doblet seg fra 2500 til 5000. Oppkjøpet ble annonsert i Oktober 2013 og effektivert etter Konkurransetilsynets godkjenning i Januar 2014. Selv om det teknisk sett er snakk om et kjøp, brukes ord som sammenslåing og fusjon like ofte. Sammen skapes ”det nye Nokas”.

Konkurransesituasjonen i Norge har de siste årene vært preget av en stor hovedaktør i Securitas, og to mellomstore aktører i Nokas og G4S. For i det hele tatt å kunne konkurrere med hovedaktøren, har det vært viktig for både Nokas og G4S å ha samme type sertifiseringer og ISO-godkjenninger som hovedkonkurrenten. Dette har

vært kostbart og gjort inntjening krevende. Ved å gå sammen til et selskap fordeles forutsetningene for å være konkurransedyktige på et større volum ansatte og kunder. Nokas Security har ved oppkjøpet av G4S posisjonert seg som den ene av to store aktører i Norge, og kan nå konkurrere på samme grunnlag som Securitas. Når sammenslåingen er gjennomført vil bunnlinjen være bedre og arbeidsplassene tryggere.

SPENNENDE SYNERGIER

Med oppkjøpet av G4S kommer en kundeportefølje fra olje, gass og industrisektoren. Til denne kundemassen har G4S solgt standardiserte løsninger, mens Nokas Safety har kompetanse på spesialtjenester knyttet til industri og brannvern. Ved å tilby denne spesialkompetansen til G4S porteføljen, vil dette gi Nokas en helt ny plattform blant annet i Stavanger og Rogalandsregionen. Nokas har gjennom sin bredde og sitt sortiment av produkter og tjenester muligheter til å etterlate store fotavtrykk.



**PÅ VAKTSIDEN
UTFYLLER G4S
OG NOKAS
HVERANDRES.
DER G4S HAR EN
SVAK PORTEFØLJE
ER NOKAS
STERKE OG
OMVENDT.**

Sammenslåingen med G4S vil også påvirke forretningsområdet Teknikk. Der G4S har hatt stor kompetanse på storkunde- og høysikkerhetssegmentet, har Nokas en kundeportefølje fra SMB-markedet og betjening av kjedemarkedet. Samlet gir dette Nokas et større nedslagsfelt og utvidet kompetanse. G4S har en alarmstasjon i Kristiansand som legges ned og flyttes til Tønsberg. I tillegg vil man slå sammen administrasjoner, IT-behov og flere vakt-runder. Dette er med på å strømlinjeforme Nokas.

Gjennom sammenslåingen skapes det store synergieffekter, selv om det er en tøff prosess som berører mange ansatte og skaper usikkerhet. Når prosessen er ferdig, vil Nokas være et vesentlig styrket selskap i forhold til konkurransesituasjonen.

Likeverdige konkurrenter på nasjonalt nivå er også bra for kundene.

G4S har gjort mye bra i Norge som vil kopieres inn i Nokas, på samme måte som Nokas allerede har mye bra på plass. Den lokale, norske for-



aneringen vil oppleves som positivt for de som tidligere har vært ansatt i et verdensomspennende G4S.

På vaksiden utfyller G4S og Nokas hverandres. Der G4S har en svak portefølje er Nokas sterke og omvendt. G4S har blant annet en sterk kundeportefølje i Stavanger, Norges nest største sikkerhetsmarked. Nokas er på sin side sterkt representert i Bergen.

Nokas får med andre ord en sterkere tilstedeværelse i hele Norge. Dette er bra både for kundene og de ansatte. Med sammenslåingen frigjøres flere ressurser til å drive produktutvikling for å effektivisere og automatisere arbeidsflyt og metode.

AVIATION

Gjennom sammenslåingen får Nokas et nytt, aktivt forretningsområde i Aviation. Nokas betjener nå Nordens største lufthavn, Oslo Lufthavn Gardermoen (OSL). På OSL kontrollerer vi årlig mer enn 14 millioner passasjerer, crew og ansatte. Oppdraget ansees som Norges mest krevende og synlige

sikkerhetsoppdrag hvor vi blant annet leverer sikkerhetskontroll av gods og passasjerer og sikkerhetskontroll forøvrig på hele lufthavnens inne- og uteområder. Alle våre sikkerhetskontrollører er myndighetsgodkjente av Luftfartstilsynet, og er sertifiserte i henhold til NASTP (National Airport Security Training Program). Vi er stolte over at OSL gjennom flere europeiske undersøkelser er kommet ut som en av de mest effektive og punktlige flyplasser i Europa. Kundeundersøkelser viser en positiv utvikling når det gjelder passasjerenes opplevelse av sikkerhetskontrollen

Denne arenaen ønsker vi skal fungere som et utstillingsvindu for Nokas. Eksponeringen på OSL vil være med å øke kjennskap, bygge merkevare og bidra til et styrket omdømme.

Med mer enn 5 års erfaring og kompetanse fra oppdraget på OSL og nærmere 900 dedikerte vektore i Nokas Aviation Security, intensiveres nå arbeidet med å bli en inter-

nasjonal tilbyder innen flyplass sikkerhet. Dette er et ledd i vår strategi og visjon om å bli Europas ledende totalleverandør av trygghet for mennesker og verdier.

Oppkjøpet av G4S kom uventet på konkurrentene. Nå har Nokas en mulighet som må forvaltes slik at både kunder, ansatte og eiere blir fornøyd. Fusjonen er en historisk begivenhet i bransjen.

De ansatte som tidligere har vært i G4S bringer med seg en verdibasert kultur som er veldig tett knyttet opp til verdisetet Nokas har definert. Selskapene har også møtt en del av de samme utfordringene. Å opprettholde en kultur der samarbeid og samhandling står i fokus, er avgjørende for å lykkes med omstruktureringen. Det er svært viktig å se på felles muligheter for selskapet, ikke kun for den enkelte divisjon og avdeling. Da vil Nokas sine fordeler som en fulltbylder innen sikkerhet og beredskap virkelig komme til sin rett.

DANMARK

VELLYKKET TURNAROUND

4. januar 2011 foretok Nokas sitt første oppkjøp i Danmark. Dansk Værdihåndtering A/S ble omdøpt til Nokas Værdihåndtering A/S.

Potensialet i den danske virksomheten var stort, ettersom lønnsomheten var dårlig, kundetilfredsheten begrenset, medarbeitertilfredsheten svak, samt et sikkerhetsnivå som ikke var akseptabelt.

I forbindelse med overtagelsen av virksomheten ble ledelsen reorganisert, og en ny salgs- og sikkerhetsorganisasjon ble etablert.

Sikkerheten var et av de første områdene man tok tak i. Det ble utarbeidet en plan for fysisk sikkerhet, og det ble innhentet tilbud på utbedring av en rekke forhold. Deretter ble det gjennomført omfattende investeringer i oppdatering av bygninger, biler og utstyr. Planen ble gjennomført, og det økte sikkerhetsnivået resulterte i at forsikringselskapet reduserte premien betydelig over de neste to årene. Satsningen på sikkerhet – både i

tellesentraller og i biler – har virket: det har ikke blitt stjålet verdier fra den danske organisasjonen etter at Nokas overtok.

Handlekraft, redelighet, åpenhet og engasjement er verdiene som hele konsernet styrer etter. Dette er verdiene vi ønsker våre medarbeidere skal etterleve ovenfor hverandre, kundene og omverdenen for øvrig. Derfor er dette fullt ut implementert i den danske organisasjon. Fornyet fokus på kommunikasjon, medarbeitertilfredshet og orden i eget hus, medførte at det danske forbundet som organiserer vektene (VSL) skrev en artikkel med overskriften "Når den grimme ælling bliver til en smuk svane". Samarbeidet med fagforeningen VSL fungerer utmerket i dag, og det har ikke vært noen konflikter eller saker av betydning siden overtagelsen av selskapet.

Den bilparken som Nokas overtok ved oppkjøpet var ikke velholdt, og ettersom bilene er virksomhetens



**"NÅR DEN
GRIMME ÆLLING
BLIVER TIL EN
SMUK SVANE".**

ansikt utad, så har den blitt gjennomgående oppdatert. Dermed er mer enn 60 prosent av bilparken skiftet ut, vel og merke til lavere løpende omkostninger, samtidig som bilparken har blitt yngre, mer presentabel og langt mer driftssikker.

KUNDEN I SENTRUM

En vesentlig forutsetning for nye kontrakter er tilfredse kunder. Derfor har det vært et stort og overordnet fokus på hvordan vi behandler våre kunder til daglig. Et sterkt kundefokus har omfattet alle deler av virksomheten, ettersom det er viktig at kunden får en helhetlig, kontinuerlig og ensartet opplevelse av god service.

Alle ledende medarbeidere har et kundeansvar, og dette har ført til økt fokus på kundenes behov og sikkerhet for at disse blir innfridd. Nokas medarbeidere, som regelmessig er i kontakt med kundene, har gjennomført opplæring i å yte service. Fremtidige medarbeidere



vil bli nøye valgt ut med tanke på kompetanse og personprofil. Dette for å sikre at kundene får den optimale behandlingen når vi besøker dem. Vi skal gi et kundene det de forventer, og gjerne litt til.

Vi setter stor pris på alle gode kundeopplevelser, og derfor premieres disse i dag. Vi registrerer når noe går galt, slik at dette kan unngås i fremtiden.

Den økede innsatsen har medført at mange kunder gir positive tilbakemeldinger, og viktigst av alt; vi får nye kontrakter vi kan jobbe videre med.

OPPLÆRING OG TRENING

Et stort internt opplæringsprogram er utviklet og gjennomført, primært med fokus på ledelse, kunder og sikkerhet. De elementene som er tema i opplæringen, blir tatt med ut i hverdagen som felles uttrykk og referanser, slik at det som læres holdes ved like blant medarbeiderne.

Hele opplæringsprogrammet er gjennomført av den øverste ledelsen, og dette har ført til en synlig ledelse og opplevelse av involvering. Samtidig har øvelser og kontroller blitt implementert, noe som har bidratt til økt trygghet i hele organisasjonen. Alt har tatt utgangspunkt i hvordan virksomheten kan bli lønnsom og sikker, samtidig som man har fokus på kundene. Som de sier i den danske virksomheten; ”Det er ikke for sjov, vi er her, men det skal være sjov at gå på job.”

Trivselen på arbeidsplassen skal være god, det er en forutsetning for tilfredse medarbeidere og lavt fravær. Derfor har virksomheten innført bonusordninger som premierer medarbeidere når det går bra. Løpende tilfredshetsmålinger er også et redskap som er innført og brukes aktivt. Det gir ledelsen en mulighet til å gripe inn når noe ikke er bra, og til å forsterke og kommentere når målingene er positive.



Peter Junge

*Administrerende
direktør
Nokas Værdi-
håndtering A/S*

TALLENES TYDELIGE TALE

Det ble ved overtagelsen av dansk Værdihåndtering utarbeidet en business-plan som skulle gjøre selskapet lønnsomt etter tre år. Denne målsetningen ble oppnådd allerede det andre året. I 2010 – året før Nokas kjøpte selskapet – viste resultatet et underskudd på 53 millioner DKK. To år senere var omsetningen 140 millioner og driftsresultat før avskrivninger på positive 21 millioner DKK. Det gir en resultatmargin på 15 prosent, og gjør selskapet til et av de mest lønnsomme i Nokas-konsernet. Resultatet for 2013 forventes å ligge på det samme positive nivået som i 2012, selv med skjerpet konkurranse på det danske markedet.

Nokaskonsernet kan investere i selskaper og gjennomføre forandringer i løpet av kort tid, dette er Danmark et tydelig bevis på.



I 2011 sendte NOKAS ut et viktig signal til markedet, da IKT ble inkludert i konsernledelsen. Fra å ha en IKT-avdeling med fokus på drift, brukes nå denne avdelingen også til å utvikle selskapet, tenke strategisk, effektivisere og skape nye tjenester og hjelpemidler for Nokas.

Denne delen av Nokas er også sentral når det gjøres evalueringer av hvilke selskaper som skal kjøpes opp. Noe av det viktigste IKT kan bidra med er imidlertid økt lønnsomhet gjennom smart og effektiv bruk av IT-løsninger.

IT SENTRALT I EFFEKTIVISERING

Arbeidet IT gjør kommer naturlig nok alle divisjonene til gode. Særlig Cash Management Services (CMS) har de siste årene nytt godt av ITs tjenester. Avdelingen har vært helt sentrale i utviklingen av resirkuleringsmaskinene CMS i

økende grad benytter. Med resirkuleringsmaskinen får kunden (gjærne en butikk) en liten, automatisk tellesentral som man kan ta ut og sette inn penger på. Maskinene bidrar dermed til en strømlinjeformet logistikkoperasjon med mindre behov for verditransport. IT-utvikling i egen regi har gjort det mulig å kommunisere med disse maskinene. Software forteller når maskinen trenger penger, hva slags kontanter den trenger, og den sier fra ved driftsproblemer. Det utvikles også prognoseløsninger som vil gi gode predikative mønstre på når pengestrømmen øker, for eksempel i forbindelse med en lokal festival som arrangeres i nærheten av en kolonialbutikk der kontantbehovet midlertidig vil øke. De spesielle kravene til sikkerhet i forhold til finansielle transaksjoner fordrer et høyt nivå av kontinuerlig drift på IT-siden. Frem til nå er det installert mer enn 100 slike maskiner, i løpet av det neste to årene vil det



KOMMUNIKASJONEN MELLOM VEKTER OG ALARMSENTRAL VIL OGSÅ BLI BEDRET FOR Å GJØRE VEKTERNE MER EFFEKTIVE, MED MULIGHETER FOR NAVIGASJON TIL UTTRYKNINGSSTED.

plasseres mer enn 1000 til rundt om i Skandinavia.

IKT har hatt en sentral posisjon når det gjelder utvikling av nye rapporteringsløsninger. En god rapporteringsløsning skaper bedre samhandling mellom avdelinger og funksjoner og gir rask tilgang på resultater fra måned til måned. Disse løsningene har gjort det enklere med god økonomirapportering som bidrar til et økt fokus på lønnsomhet. På denne måten har IKT i aller høyeste grad bidratt til snuoperasjonen sikkerhetsdivisjonen har gjennomgått det siste året.

NYSATSNING PÅ SIKKERHETSTJENESTER

Sikkerhetsbransjen har historisk en teknologibruk som kan beskrives som konservativ. Å utstyre alle vektere med en egen enhet har vært forbundet med høye kostnader, lav varetid og lite utbytte. Med smarttelefonrevolusjonen de siste årene er infrastrukturen og plattform allerede på plass. Derfor sat-



IKT

EFFEKTIVISERING OG INNOVASJON

ser Nokas nå på å utvikle flere apper for å forbedre og effektivisere vekterens hverdagen.

I programmene som skal utvikles, vil det være funksjonalitet som gjør det mulig å enkelt logge seg på og av turnuser, som gjør oppsett og endringer på turnus tidsbesparende. I tillegg til det være mulig å sende de obligatoriske "Jeg-lever"-meldingene på en enkel måte. Kommunikasjonen mellom vekter og alarmsentral vil også bli bedret for å gjøre vektene mer effektive, med muligheter for navigasjon til uttrykningssted. Annen relevant informasjon om uttrykningssted, samt rutiner på forskjellige vaktruter vil også bli tilgjengelig digitalt. 86% av dette forretningsområdets omsetning er lønninger. Med effektiviseringen IT håper å bidra med, kan dette redusere lønnsutgiftene betydelig, og derfor ha en direkte effekt på bunnlinjen.

Planene stopper ikke med effektivis-

ering av vektens virksomhet. Backoffice skal også styrkes med et nytt erp-system. Kombinert med håndholdte terminaler i form av smarttelefoner ute hos vektene, vil Nokas på dette området være foran konkurrentene.

SAMMENSLÅING MED G4S

Også på IT-tjenesten skal G4S og Nokas slås sammen. Det er viktig å tilrettelegge for en it-plattform som vil oppleves litt ny for begge parter, samtidig som noe skal være gjenkjennbart. Denne prosessen må gjøres raskt, fordi det er fare for å sementere kulturene G4S og Nokas hver for seg har hatt tidligere. Målet er å ha på plass en grunnmur av det nye systemet våren 2015. Endringene vil deretter skje gjennom en inkrementell innovasjon, som hele tiden etterstreber hvordan en prosess kan gjøres bedre. Med mange små steg, vil en slik innovasjon sette spor etter seg og også bidra til å øke topplinjen.



**Jon O
Brodersen**

Konserndirektor
CIO

ÅRSBERETNING REGNSKAPSÅRET 2013

Årsberetningen inneholder omtale av resultat og stilling vedrørende konsern og morselskap.

Nokas konsern er organisert i fire divisjoner:

- Nokas Security med forretningsområdene vakt og flyplass
- Nokas Safety med forretningsområdene kompetanse, olje og gass og beredskap.
- Nokas System med forretningsområdene teknikk og alarmstasjon
- Nokas Cash Handling med forretningsområdene produksjon, logistikk og Cash Management Services (minibankdrift og overvåking av lukkede kassesystemer)

Eiermessig ligger divisjonene delvis i morselskapet og delvis organisert som datterselskaper (se noteverket for konsern-eierstruktur).

MÅLSETNING

Nokas har som målsetning å skape et tryggere samfunn gjennom utvikling og leveranser av trygghetsprodukter og sikkerhetsløsninger til privat og offentlig næringsvirksomhet.

Konsernet leverer også en viktig del av infrastrukturen til et moderne samfunn. Vi har ansvaret for store deler av kontantmengden i Norge, Sverige og Danmark og bidrar til at penger kan benyttes som et lovlig betalingsmiddel.

Virksomheten skal drive i henhold til selskapets vernefilosofi og ha løpende fokus på arbeidet med å kvalitetssikre alle deler av virksomheten.

Konsernet er en totalleverandør av sikkerhets- og kontanthåndteringsprodukter og tjenester i Norden og har som mål også å bli det i Europa i løpet av det kommende tiår.

ÅRET 2013

Nokas konsernet leverer i 2013 et EBITDA resultat på NOK 76,4 millioner. Resultatet reflekterer de restrukturingsprosesser selskapet har vært i 2013.

EBITDA resultatet reflekterer den kontantstrømmen som virksomheten genererer og EBITDA resultatet er gjerne et utgangspunkt for bankenes vurdering av vår lånekapasitet og blir også brukt som grunnlag for verddivurdering av selskapet. Nokas har gjennomført 67 oppkjøp siden selskapet ble etablert i 1987. Dette har medført en stor goodwill post i balansen. Siden selskapet følger NGAAP regnskapsprinsipper, avskrives goodwillen over 10 år. Bare de siste 5 år har vi avskrevet goodwill posten med mer enn NOK 150 millioner. Avskrivningen reflekterer ikke verdiutviklingen på selskapet, men bidrar til at det bokførte resultatet og egenkapitalen har blitt redusert tilsvarende i perioden.

2013 var igjen et hektisk år med flere store prosesser og oppkjøp.

Våren 2013 inngikk Nokas avtale om kjøp av Siemens alarmstasjon i Trondheim. Siemens alarmstasjon hadde ca. 4000 abonnementer og en årlig omsetning på ca. NOK 12 millioner. Umiddelbart etter overtagelse, ble alarmstasjonen i Trondheim nedlagt og alle alarmer ble overført til vår nasjonale alarmsentral i Tønsberg. Oppkjøpet og flyttingen gir store synergieffekter.

Etter at Nokas mistet verdihåndteringskontrakten med DNB Bank våren 2013 ble det igangsatt flere tiltak for å redusere kost-

nadsbasen for å mest mulig kompensere for inntektsbortfallet. Kontrakten med DNB Bank representerte en årlig omsetning på ca. NOK 175 millioner. Noe av inntektsbortfallet ble kompensert med nye direkteavtaler med tidligere kunder av DNB. I forbindelse med terminering av DNB avtalen lykkes Nokas med å redusere kostnadsbasen med mer enn 100 millioner på årsbasis. Styret er tilfreds med den omstillingen selskapet gjennomførte innen cash handling Norge for å opprettholde marginbildet innenfor dette forretningsområdet.

Den andre store restrukturingsprosessen i Norge var kostnadsreduksjonstiltak innen forretningsområdene Vakt og Teknikk Norge. I flere år har vi sett et fallende marginbilde på grunn av høye vekteroppgjør, som ikke er blitt kompensert i kontraktsporteføljen, samt at prisene innen vakt har vært under press. Selskapet har siden 2012 og gjennom 2013 gjennomført flere tiltak som har bedret marginbildet. Mot slutten av 2013 og i begynnelsen av 2014 ser vi at disse tiltak har ført til at marginbildet er noe forbedret. Ytterligere og pågående tiltak er nødvendig for å oppnå tilfredsstillende marginnivåer innen disse forretningsområdene.

I 2012 kjøpte Nokas kontanthåndteringsvirksomheten til G4S i Sverige. Selskapet hadde i mange år tapt betydelig med penger. Ved overtagelse hadde selskapet en omsetning på ca. SEK 500 millioner. Vederlaget for oppkjøpet reflekterte bortfall av en stor kontrakt og ved overtagelse var det planlagt en omfattende restrukturering av selskapet med et forventet betydelig tap de neste to år. I forbindelse med kjøpet ble det utarbeidet et Business Case for å restrukturere selskapet og for å oppnå positiv og lønnsom drift innen 2015. I 2013 påførte selskapet, i henhold til plan, et negativt EBITDA bidrag i Nokas sine resultater. Selskapet forventes å levere positive tall i 2014. Resultatmomentet inn i 2014 tyder på at målsatt resultat vil bli oppnådd. Restruktureringsprosessen i Sverige har medført at organisasjonen er betydelig redusert samt at struktur og produksjonskapasitet er blitt redusert men vel tilpasset dagens aktivitet.

Sommeren 2013 bestemte Orkla, som eide 18 % av aksjekapitalen i Nokas, at deres eierandel skulle selges. Orklas salg var en konsekvens av deres beslutning om å avhende alle investeringer utenfor Orklas egne brands og merkevarer og var således ikke Nokas-spesifikk. Salget representerte en kapitaltransaksjon på nærmere NOK 160 millioner. Gjennom transaksjonen kjøpte Nokas egne aksjer for ca. NOK 90 millioner (ca. 11 % av selskapet). Nye og eksisterende aksjonærer tegnet seg for resten. Nokas finansiering av kjøp av egne aksjer ble etablert gjennom et banklån på NOK 100 millioner.

Sommeren 2013 startet selskapet forhandlinger om kjøp av G4S Norge. I september 2013 inngikk selskapet en kjøpskontrakt med G4SPlc, London om overtagelse av virksomheten til G4S i Norge. G4S Norge omsetter for ca. 1,3 milliarder i Norge og inkluderer virksomheten på OSL, Gardermoen. Nokas har identifisert betydelige synergieffekter gjennom sammenslåing av Nokas og G4S sine virksomheter i Norge. Det er identifisert årlige synergieffekter på over NOK 100 millioner. Etter overtagelsen i januar 2014 er arbeidet med å ta ut synergiene igangsatt og per dags dato er uttaket i henhold til plan og forventninger. Kjøpet av G4S Norge var en betydelig transaksjon som krevde en lenger behandlingstid hos Konkurransetilsynet i Norge. Etter mer enn 12 ukers behandlingstid, overtok Nokas virksomheten den 27. januar 2014. Kjøpet av G4S ble finansiert gjennom en ny kredittfasilitet på NOK 300 millioner hos DNB Bank.

Høsten 2013 startet Nokas forhandlinger med eierne av Kontanten AB om overtagelse av selskapet. Kontanten AB eier og driver ca. 1.000 minibanker i Skandinavia, i Sverige (600), Norge (350) og Finland (50). Gjennom overtagelsen og reorganisering av selskapet, ved bl.a. overtagelse av minibankporteføljen bidro selskapet med et positivt EBITDA resultat i 2013. Nokas vil fremover høste betydelige økonomiske og operative synergier samt strategisk viktig kunnskap ved å gå lenger inn i verdikjeden. Trenden er at banker i Skandinavia reduserer tilgjengeligheten av kontanter i samfunnet. Gjennom overtagelsen av Kontanten kan Nokas selv legge til rette for økt tilgjengelighet ved å utplassere minibanker der hvor folk ferdes mest som f.eks. på kjøpesenter, flyplasser og togstasjoner. Kontanten AB ble overtatt 27. januar 2014, samme dag som overtagelse av G4S Norge.

2013 har også i andre sammenhenger vært et hektisk og begivenhetsrikt år med måloppnåelse av restruktureringsprosessen i kontanthåndteringsvirksomheten i Sverige og Danmark, resultatforbedringstiltak innen vakt og teknikk i Norge og igangsetting av nye store kundecontrakter i Norge og Sverige. Nokas fortsetter veksten både gjennom oppkjøp og organisk vekst. Styret er dog ikke fornøyd med lønnsomheten innen noen forretningsområder, som vakt og teknikk. De tiltak som ble igangsatt i 2012 og videreført i 2013, for å bedre lønnsomheten innenfor disse forretningsområdene, begynner nå å vise positive resultater.

Styret er fornøyd med resultatutviklingen innenfor Cash Handling i Danmark som viser god lønnsomhet og at omstillingen har vært meget vellykket.

Driftsresultatet i 2013 er i tillegg til de ovennevnte restruktureringskostnader i Sverige videre påvirket av engangskostnader i forbindelse med resultatforbedringstiltak innen divisjon Security & System i Norge og kostnader i forbindelse med tappt anbudsprosess med DNB Bank.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å heve kompetansen til våre ansatte og å bedre arbeidsmiljøet. Selskapet har et NS-EN ISO 9001-2000 kvalitetssystem og selskapet er miljøsertifisert etter ISO 14001.

Konsernet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Tyskland og Nederland og leverer samlet tjenester til ca. 170.000 kunder.

MARKED I NORDEN

Markedet i Norden viser en fortsatt positiv vekstutvikling men med utfordrende rammebetingelser. Veksten innen sikkerhetsmarkedet i Norden er i underkant av 5 % årlig. Konkurransen er imidlertid hard og kostnadene med å levere personell er høye bl. a. på grunn av de siste års dyre lønnsoppgjør i Norge, økt krav til utdanning samt endrede rammevilkår. Vi har erfart at vi ikke klarer å justere alle våre priser i takt med de siste års krevende lønnsoppgjør. Dette har bidratt til betydelig marginpress på de personalintensive kontraktene.

Konsernet har historisk vokst signifikant gjennom oppkjøp. Selskapets strategi innebærer imidlertid økt fokus på marginforbedring, organisk vekst og oppkjøp. Nye store kontrakter har i 2013 bidratt til organisk vekst.

Innenfor markedet til Cash Handling, primært Skandinavia, (Tyskland og Nederland) øker mengden av kontanter i omløp med i underkant av 2 % årlig. Nokas har satset mye på leveranse-

plattformen rundt vår satsning på AutoCash og vil med denne tjenesten og oppkjøpet av Kontanten kunne gå lenger inn i verdikjeden. Vi registrerer med stor tilfredshet at vi leverer et økende antall pilotprosjekter på autoCash-systemet og at tilnærmet alle disse materialiserer seg i faste kontrakter. Vi har i 2013 inngått nye autoCash kontrakter i alle Skandinaviske land.

Gjennom overtagelsen av Kontanten AB har Nokas etablert en plattform som skaper nye vekstmuligheter, både markedsmessig og produktmessig. Vår satsing innenfor dette område gir grunnlag også for nye markeder, f.eks. Finland og tjenester f.eks. valuta.)

Vårt pilotprosjekt i Nederland medførte at vi signerte en fast kontrakt for levering av autoCash systemet til en stor dagligvarekjede. Leveransen har ført til større interesse for vår tjeneste og vi forventer flere kontrakter i Nederland. Leveransen i Nederland bekrefter at vi har løsninger for å overvåke og administrere lukkede kassesystemer i land der vi ikke eier eller kontrollerer infrastrukturen med tellesentral og verditransport. Dette, sammen med overvåking av minibanker i bl.a. Kontanten, bekrefter skaleringssevnen denne tjenesten har i Europa og verden forøvrig. Omsetningen innen for autoCash har de siste tre år mer enn femdoblet seg hvert år og har nå nådd en årstakt på ca. 207 millioner.

INNOVASJON

Gjennom året har vi arbeidet videre med å utvikle autoCash-tjenesten, herunder kjørt piloter både i Sverige, Tyskland og Nederland. Vi arbeider fortsatt med utvikling og tilbudet av nye løsninger tilpasset våre erfaringer og kundenes behov. Selskapet har til nå investert over 60 millioner i utvikling av tjenesten.

RESULTAT

Konsernet hadde i 2013 ett resultat før avskrivninger og finansielle kostnader (EBITDA) på 76,4 millioner mot 90,4 millioner i 2012.

Konsernets samlede omsetning økte med 147,7 millioner til 2 177,0 millioner i 2013. Omsetningsveksten kommer i hovedsak fra organisk vekst innenfor våre etablerte forretningsområder.

Konsernresultatet er belastet med NOK 32,8 millioner i avskrivninger på ervervet goodwill. Goodwill-posten har også økt betydelig etter gjennomførte fusjoner og oppkjøp de siste årene. Dette er i hovedsak kundeporteføljer som selskapet har kjøpt og som lineært avskrives over inntil 10 år. Erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundeloyaliteten er meget stor og at verdien på goodwill posten opprettholdes. Med den driftsform og inntjening selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medfører en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

I forbindelse med vår inntreden i Sverige i 2012 og det igangsatte restruktureringsprosjektet av verdihåndteringen i Sverige, har dette prosjektet bidratt negativt til driftsresultatet før avskrivninger (EBITDA) og resultat før skatt i 2013.

Divisjon Nokas Cash handling viser en kontinuerlig positiv utvikling med hensyn på lønnsomhet. Divisjon Nokas Security & Safety hadde i 2013 en fortsatt negativ resultatutvikling hvor to av tre forretningsområder ikke nådde sine budsjettmål for året. Det ble derfor satt i verk en rekke tiltak som forventes å bedre resultatet i løpet av 2014.

Nokas har også i 2013 investert midler i oppbygging av bedre styringssystemer innenfor økonomi, regnskap mv. Selskapet har også foretatt investeringer i alarmstasjonen og innenfor IKT. Dette både for å møte en fremtidig vekst, utvikle nye tjenester og å sikre effektiv drift. Videre er det investert i nye IT løsninger på kommunikasjon mot selskapets mobile enheter. Dette vil både gi lavere kommunikasjonskostnader og bedre kvalitet.

MORSLSKAPET

Morselskapet hadde i 2013 665,5 millioner i driftsinntekter mot 651,2 millioner i 2012.

EBITDA resultatet for morselskapet var på 5,7 millioner mot 37,9 millioner kroner i 2012

Ordinært resultatet før skattekostnad var for morselskapet -4,7 millioner mot 26,9 millioner i 2012. Årsresultat for morselskapet ble -5,3 millioner mot 21,6 millioner i 2012.

KONSERN

Konsernet hadde i 2013 2.177,0 millioner i driftsinntekter mot 2.029,2 millioner i 2012.

EBITDA resultat for konsernet var på 76,4 millioner mot 90,4 millioner i 2012

Ordinært resultat før skattekostnad for konsernet var minus 27,4 millioner mot minus 14,1 millioner i 2012. Årsresultat for konsernet ble minus 29,6 millioner mot minus 25,2 millioner i 2012.

Resultatet for 2013 viser at det er grunnlag for videre drift.

Styret foreslår at årets resultat i morselskapet dekkes som følger:

Annen egenkapital	-5,3 millioner
Sum disponeringer	-5,3 millioner

HMS/MILJØPROFIL

Nokas AS hadde i 2013 et korttidsykefravær på 1,1 % (5,8 % inkl. langtidssykefravær). Samlet er dette noe høyere enn i 2012. For noen år siden satte selskapet i gang en tiltaksplan for å redusere sykefraværet. Tiltaksplanen har gitt positive resultater og selskapet arbeider videre for ytterligere å redusere sykefraværet. Implementering av IA avtalen i 2009 er en del av dette arbeid.

Ved utgangen av 2013 hadde Nokas 1.499 medarbeidere. Konsernet har ca. 3.100 ansatte i Norge, Sverige og Danmark.

Nokas AS hadde i 2013 8 registrerte skader på personell mot 17 i 2012. Setter man antall skader opp mot veksten i omsetning, representerer dette en stor reduksjon i skadeprosenten pr arbeidet time. Ingen av skadene var alvorlige.

I Nokas AS er kvinneandelen på ca. 19,15 %. Tre av seksten direktører er kvinner.

SAMFUNNSANSVAR

Nokas sin virksomhet har både en direkte og indirekte påvirkning på miljøet, og vi mener det er viktig å synliggjøre at vår virksomhet tar hensyn til miljøet. Nokas har sitt hovedkontor i Tønsberg og dette er utnevnt til miljøfyrtårn og hele selskapet er miljøsertifisert etter ISO 14001.

Nokas sin miljøtiltaksplan har et toårig perspektiv, mens miljøarbeidet er en kontinuerlig prosess der vi ser etter forbedringsområder. Dette er en viktig del av vårt HMS arbeid som bidrar til at våre ansatte får trygge og sikre arbeidsplasser, og er også i tråd med vårt kundeløfte "vi bryr oss". Klimaforandringer er en utfordring i dagens samfunn og Nokas mener det er viktig å ut-

fordre oss selv på hvordan vi kan redusere vår innvirkning på miljøet. Vi har gjennomført følgende vellykkede miljøtiltak:

- Miljøkort er delt ut til alle ansatte og besøkende
- Vi har gjennomført et testprosjekt med endring av kjøremønster hvilket førte til en 20 % reduksjon i forbruk av drivstoff og utslipp
- Vi oppfordrer ansatte til å benytte videokonferanser og annen teknologi for å avholde møter mellom mennesker på forskjellige lokasjoner
- Vi gjør vårt ytterste for å spare papir, blant annet ved at våre kunder får tilbud om å benytte e-faktura
- Vi har utformet et e-opplæringskurs i miljø som alle eksisterende og nye medarbeidere skal gjennomføre

Nokas skal tilfredsstille gjeldene lover og forskrifter og vi gjennomfører kontinuerlige målinger for å påse at vi når våre mål. Nokas' avvikssystem brukes til å rapportere alle avvik fra våre miljøforventninger. Vårt miljøarbeid har en målsetning om stadig forbedring, og vi utarbeider tiltaksplaner for å sikre at vi regelmessig finner positive og forbedrende miljøtiltak.

MARKED

Sikkerhetsmarkedet i Norge og Norden oppleves som et ikke-syklisk marked. Markedet har vokst stabilt med ca. 5 % årlig. Innenfor noen forretningsområder, økte konsernet markedsandeler samtidig som Nokas gikk inn i forretningsområdet flyplassikkerhet i forbindelse med overtagelsen av G4S Norge i januar 2014.

Det totale sikkerhets- og verdihåndteringsmarkedet i Norge ble i 2011 anslått til ca. 9 milliarder mens rapportert omsetning fra aktører i samme år var ca. 6,5 milliarder. De største forretningsområdene var vakthold (25 %), teknikk (14 %) Verdihåndtering (15 %) og bolig og bedriftsalarm (23 %). Markedet vokser årlig med ca. 5 %.

Utviklingen av tekniske adgangs- og alarmløsninger samt outsourcing av tjenester nært knyttet til vakthold samt innovasjon innen automatiserte og systemintegreerte cash management services er viktige drivere i den forventende økningen av totalmarkedet.

Nokas var ved utgangen av 2013 en av Nordens to største aktører i sikkerhets- og verdihåndteringsmarkedet og er den eneste leverandøren med nasjonalkapasitet innen sikkerhet og verdihåndtering i Norden. Innenfor forretningsområdet Vakt i Norge har Nokas nå en markedsandel på ca. 40 % og innenfor forretningsområde teknikk en markedsandel på 17 %. Innenfor alarmtjenester har Nokas en markedsandel på 24 %.

Innenfor verdihåndtering har Nokas ca. 50 % markedsandel i Norge. Ca. 40% i Sverige og ca. 20 % av totalmarkedet herunder ca. 61 % innen retailmarkedet i Danmark.

INVESTERINGER

Konsernet har i 2013 investert ytterligere 8,2 millioner i utvikling og testing av gruppens nye forretningsområde, Nemsys autoCash. Frem til nå har konsernet investert totalt 62,2 millioner i utvikling av dette forretningsområdet.

Selskapet gjennomførte flere oppkjøp i løpet av 2013 med en samlet investering på ca. 31,7 millioner kroner.

Konsernet har fremover årlige normaliserte vedlikeholdsinvesteringer tilknyttet divisjon Nokas Cash Handling på 25-30 millioner. Dette er lavere enn tidligere nivåer på vedlikeholdsinvesteringene innen kontanthåndteringen, da antall tellesentraler innen Nokas Cash Handling er blitt redusert.

FINANSIELL RISIKO

ROS-ANALYSE

Selskapet gjennomførte i 2012 en ROS (risiko og sårbarhets) analyse for å identifisere og dokumentere konsernets største risiki. I 2013 ble ytterligere tiltak igangsatt for å mitigere risikoen. Analyse og tiltak vil bli foretatt fortløpende.

MARKEDSRISIKO

Selskapet er lite eksponert for endringer i valutakurser. Selskapet kjøper sikkerhetskomponenter i hovedsak fra England, USA, Finland og Tyskland gjennom norske agenter. Prisene ligger fast og det er agenten som tar størst risiko for negative endringer på kostprisen som følge av endringer i valuta. Nokas salg av valuta er sikret mot kursendringer.

En stor del av omsetningen er salg av tjenester og kostnadene vil ikke endres som følge av endringer i valuta.

Selskapet er til en viss grad eksponert mot endringer i rentenivået. Selskapets gjeld har flytende rente. Betydelige endringer i rentenivået vil kunne påvirke investeringsmulighetene og lønnsomheten innenfor noen forretningsområder.

KREDITTRISIKO

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Omsetningen i Nokas AS og i konsernet forøvrig er fordelt på et stort antall kunder. Offentlige virksomheter representerer ca. 25 % av konsernets samlede omsetning.

LIKVIDITETSRISIKO

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Likviditeten for året planlegges i detalj i forbindelse med utarbeidelse av budsjett. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Arbeidet med å skape et bedre resultat og gjennom dette styrke egenkapitalen er et kontinuerlig mål for virksomheten i 2014.

LIKESTILLING

Nokas er en moderne bedrift som er opptatt av å fremme likestilling og hindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Nokas er også en tariffbundet bedrift. Vekteroverenskomsten har lik lønn for kvinner og menn. Våre provisjonsordninger er kjønnsnøytrale og lønnsnivået er likt for kvinner og menn i ledelse og merkantile funksjoner på samme

nivå. Selskapet har også en bonus/ overskuddsdeling som er kjønnsnøytral.

I divisjon Nokas Security er kvinneandelen ca. 17,8 % og i Divisjon Nokas Cash Handling er den ca. 22,8 %. I konsernet er kvinneandelen på ca. 20 %

3 av seksten direktører i konsern og divisjonsledelsene er kvinner

DISKRIMINERING

Konsernet arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

HENDELSER ETTER 31.12.13

27. januar 2014 overtok Nokas hele den norske virksomheten til G4S. Virksomheten representerer en årlig omsetning på ca. 1,3 milliarder hovedsakelig innen forretningsområdene, vakt, flyplass, teknikk og alarmstasjon.

27. januar 2014 overtok Nokas Kontanten AB. Kontanten eier og driver ca. 1.000 minibanker i Sverige, Norge og Finland. Selskapet omsetter for ca. SEK 200 millioner årlig.

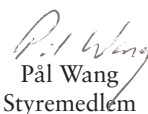
I forbindelse med ovennevnte to oppkjøp trakk Nokas opp på en ny konsernfinansiering på NOK 300 millioner. Et av kravene til denne finansiering var at Nokas skulle gjennomføre en emisjon på NOK 120 millioner for tilbakebetaling av deler av lånet. Emisjonen ble overtegnet og det førte til at selskapet besluttet å selge ca 75 % av egne aksjer selskapet ervervet fra Orkla. Emisjon samt nedsalg medfører at lån fra banken blir nedbetalt med ca. NOK 175 millioner.

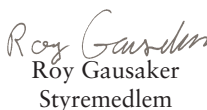
FREM TIDS UTSIKTENE

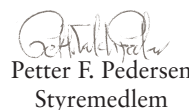
Styret forventer i 2014 økt lønnsomhet fra underliggende drift og uttak av synergieffekter fra oppkjøpte virksomheter. Full helårseffekt fra nevnte synergiuttak forventes imidlertid ikke før i 2015. Økt fokus på organisk vekst og operasjonell effektivisering forventes å gi ytterligere resultatbedring. Selskapets solide forretningsplattform skaper gode og spennende muligheter for ytterligere konsolidering.

Tønsberg, 28. april 2014
i styret for Nokas AS


Terje Rogne
Styreleder

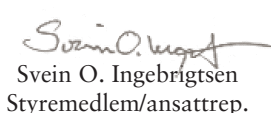

Pål Wang
Styremedlem


Roy Gausaker
Styremedlem


Petter F. Pedersen
Styremedlem


Heine Wang
Konsernsjef


Ole Morten Karlsen
Styremedlem/ansattrep.


Svein O. Ingebrigtsen
Styremedlem/ansattrep.


Knut Johnsen
Styremedlem/ansattrep.

RESULTATREGNSKAP

Tall i hele tusen

MOR				KONSERN	
01.01 - 31.12			NOTE	01.01 - 31.12	
2013	2012			2013	2012
623 539	580 768	Salgsinntekt	2	2 103 033	1 963 908
41 983	70 465	Annen driftsinntekt	3	73 881	65 315
665 522	651 233	Sum inntekter		2 176 914	2 029 222
31 370	26 096	Varekostnad	6	246 339	208 242
532 542	484 097	Lønnskostnad	5	1354 835	1 214 768
31 371	29 926	Avskr. på varige driftsm. og immat. eiend.	6	101 335	91 992
95 893	103 156	Annen driftskostnad	5	499 383	515 800
-25 655	7 957	Driftsresultat		-24 978	-1 581
10 869	19 134	Utbytte fra foretak i samme konsern			
		Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	- 419	147
6 630		Renteinntekt fra foretak i samme konsern			
		Annen renteinntekt			
12 953	8 497	Annen finansinntekt		19 407	13 245
- 864		Nedskrivning av finansielle eiendeler		- 864	
		Annen rentekostnad		-8 207	-7 576
-8 629	-9 128	Annen finanskostnad		-12 330	-18 384
-4 695	26 460	Resultat før skattekostnad		-27 391	-14 148
625	4 874	Skattekostnad	11	2 206	11 093
-5 321	21 586	Årsresultat	12	-29 597	-25 241
		Anvendelse av årsresultatet			
		Foreslått utbytte	12		
-5 321	21 586	Annen egenkapital	12		
		Minoritetens andel	12	-2 332	- 456
-5 321	21 586	Sum anvendelse			

BALANSE

Tall i hele tusen

MOR			KONSERN	
31.12 2013	31.12 2012	NOTE	31.12 2013	31.12 2012
		Eiendeler		
		Anleggsmidler		
		Immaterielle eiendeler		
3 054	2 901	Aktiverte utviklingskostnader	6	66 597
74 168	60 300	Utsatt skattefordel	11	
		Goodwill	6	221 238
77 221	63 201	Sum immaterielle eiendeler		287 835
		Varige driftsmidler		
3 762	4 339	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6/13	49 317
22 340	28 731	Maskiner og anlegg	6/13	32 351
1 222	2 193	Akkvisisjonskostnader	6	1 222
12 163	13 929	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	6/13	70 586
39 486	49 192	Sum varige driftsmidler		153 475
		Finansielle anleggsmidler		
226 812	153 308	Investeringer i datterselskap	7/13	
8 738	11 163	Investeringer i tilknyttede selskaper	7	18 482
140 455	129 372	Lån til foretak i samme konsern		
		Investeringer i aksjer og andeler	8	1 894
23 134	5 253	Langsiktige fordringer	9/13/14	28 539
		Pensjonsmidler		9 213
399 139	299 096	Sum finansielle anleggsmidler		58 128
515 847	411 489	Sum anleggsmidler		499 438
		Omløpsmidler		
		Varer	4/13	29 035
		Fordringer		
81 361	108 882	Kundefordringer	13/14	269 934
8 689	28 027	Andre fordringer	14	89 564
102 451	59 417	Fordringer på konsernselskap		
192 501	196 326	Sum fordringer		359 497
18 016	5 033	Bankinnskudd, kontanter og lignende	16/18	397 815
210 518	201 359	Sum omløpsmidler		786 347
726 365	612 847	Sum eiendeler		1285 786

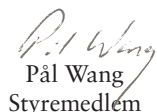
BALANSE

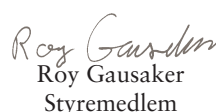
Tall i hele tusen

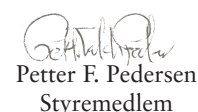
MOR			KONSERN	
31.12 2013	31.12 2012	NOTE	31.12 2013	31.12 2012
		Egenkapital og gjeld		
		Egenkapital		
		Innskutt egenkapital		
5 530	5 530	Aksjekapital	5 530	5 530
- 614		Egne aksjer	- 614	
56 135	56 135	Overkursfond	56 135	56 135
61 051	61 665	Sum innskutt egenkapital	61 051	61 665
		Opptjent egenkapital		
		Fond for vurderingsforskjeller	52	415
113 169	209 884	Annen egenkapital	10 248	128 415
		Minoritetsinteresser	20 932	22 922
113 169	209 884	Sum opptjent egenkapital/Fond i konsernet	31 232	151 752
174 221	271 549	Sum egenkapital	92 283	213 417
		Gjeld		
		Avsetning for forpliktelser		
1 504	3 461	Pensjonsforpliktelser	8 044	8 376
		Utsatt skatt	1 458	2 448
1 504	3 461	Sum avsetning for forpliktelser	9 502	10 824
		Annen langsiktig gjeld		
200 000	95 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	200 219	106 537
729	2 335	Øvrig langsiktig gjeld	729	
200 729	97 335	Sum annen langsiktig gjeld	200 948	106 537
		Kortsiktig gjeld		
129 605	24 194	Gjeld til kredittinstitusjoner	189 314	123 961
33 384	31 371	Gjeld til konsernselskaper		
19 350	19 316	Leverandørgjeld	76 124	226 039
		Betalbar skatt	837	3 008
51 471	52 930	Skyldige offentlige avgifter	85 049	100 795
	19	Utbytte		19
112 143	108 515	Annen kortsiktig gjeld	625 259	525 825
3 959	4 157	Forskuddsinnbetalinger	6 470	4 157
349 912	240 503	Sum kortsiktig gjeld	983 052	983 804
552 144	341 299	Sum gjeld	1193 503	1101 165
726 365	612 847	Sum egenkapital og gjeld	1285 786	1314 582

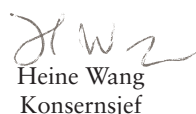
Tonsberg 28. april 2014


Terje Rogne
Styreleder

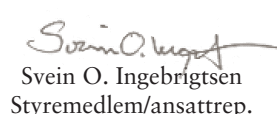

Pål Wang
Styremedlem


Roy Gausaker
Styremedlem


Petter F. Pedersen
Styremedlem


Heine Wang
Konsernsjef


Ole Morten Karlsen
Styremedlem/ansattrep.


Svein O. Ingebrigtsen
Styremedlem/ansattrep.


Knut Johnsen
Styremedlem/ansattrep.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Tall i hele tusen

MOR			KONSERN	
01.01 - 31.12		NOTE	01.01 - 31.12	
2013	2012		2013	2012
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
-4 695	26 460	Resultat før skattekostnad	-27 391	-14 148
		Periodens betalte skatt	-3 008	-763
-553	-32 910	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-49 801	-33 247
31 371	29 926	Ordinære avskrivninger	101 335	91 992
		Nedskrivning anleggsmidler		
4 003	-51 934	Endring i varelager, kundefordringer og lev.gjeld	15 -41 171	-5 959
-1 958	-1 313	Forskj. kostn.f pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-1 306	967
		Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode	419	-147
-18 544	2 765	Endring i andre tidsavgrensingsposter	15 37 517	27 288
9 624	-27 006	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	16 595	65 984
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
2 234	46 296	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	101 418	49 428
-38 328	-22 232	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-155 822	-94 234
		Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak		
-16 348	-7 108	Netto inn/utbetalinger ved endring finansielle anleggsmidler	-6 908	-70 241
-92 043		Utbetalinger ved kjøp av egne aksjer	-92 043	
		Innbetalinger ved salg av andre investeringer		
-144 486	16 956	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-153 356	-115 048
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
42 434	-56 052	Netto inn/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av ny langsiktig gjeld / fordring	62 517	
	-4 159	Netto inn/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av ny kortsiktig gjeld / fordring		-2 677
105 411	24 194	Netto endring i kassekreditt	65 353	122 642
		Innbetalt/utbetalt egenkapital		
	-25 000	Utbetalt til utbytte	-758	-25 000
		Netto endring finansiering av kontantbeholdning	118 072	-382 121
147 845	-61 017	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	245 184	-287 156
	970	Effekt av nye selskaper i konsernet	3 553	17 098
12 983	-70 097	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	111 976	-319 122
5 033	75 130	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	285 838	604 960
18 016	5 033	Netto kontanter og kontantekvivalenter 31.12	397 814	285 838

NOTER

Tall i hele tusen

NOTE 1 - Regnskapsprinsipper - Virkning av endring av regnskapsprinsipp - Reklassifiseringer -Virkning av endring i konsernsammensetning

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2013. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifisering er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som faller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er eventuelt kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Inndelingen i segmenter er basert på selskapets interne styrings- og rapporteringsformål, samt på risiko og inntjening.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket eventuell merverdiavgift og rabatter.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Andre driftsinntekter

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og kostnader.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn balanseverdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Finansielle eiendeler

Behandling av datterselskap og tilknyttede selskap

Med datterselskap menes selskap der selskapet normalt har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes samlet til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og markedsverdi. Dette gjøres fordi porteføljen styres bevisst som en enhetlig gruppe.

Varelager

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Beholdningen av varer består av handelsvarer for videresalg. For ytterligere informasjon og spesifikasjon se note 4

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger (se note 17). Morselskapet i konsernet har innskuddsplaner og en AFP-ordning. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i innværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pen-

sjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Endring i konsernsammensetning

Det har i 2013 vært følgende endringer i konsernsammensetning.

- Nokas AS har med virkning fra 1. juni 2013 kjøpt 70 % av aksjene i Nokas Bevakning Väst AB (tidl. Bohusläns Säkerhetstjänst AB)
- Nokas AS har med virkning fra 1. juni 2013 kjøpt 100 % av aksjene i Nokas Bevakning Öst AB (tidl. Inspira Bevakning AB)
- Nokas AS har med virkning fra 1. januar 2013 kjøpt 66 % av aksjene i Nokas Beredskap AS. Selskapet het tidligere Herøya Industriberedskap og Nokas eide de øvrige 33 % og behandlet selskapet som tilknyttet selskap.
- Nokas AS har i 2013 kjøpt de resterende 30 % av aksjene i Nokas Bevakning AB. De øvrige 70 % av aksjene er også eiet av Nokas AS som nå eier 100 % av aksjene.

I januar 2014 kjøpte Nokas AS og Nokas CMS AB aksjene i G4S Holdings (Norway) AS og Kontanten AB. Disse selskapene med tilhørende datterselskaper har en omsetning på årlig basis på ca MNOK 1.500. Selskapene vil inngå i Nokas konsernet med virkning fra 1.2.2014.

Konsolideringsprinsipper

Konsoliderte selskap

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettede kapital. Selskap som eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Nyervervede datterselskap medtas fra det tidspunkt be-

stemmende innflytelse oppnås, og avhendede datterselskap medtas frem til avhendelses tidspunktet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Eliminering av eierandeler i datterselskap

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Minoritetsinteresse

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Behandling av tilknyttede selskap

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

Omregning utenlandsk valuta

Balanseposter i utenlandsk valuta er omregnet til kurs 31.12, mens resultatposter er omregnet til gjennomsnittskurs for eierperioden i året.

Konsernet består av følgende selskaper:

NOKAS AS (morselskap)	100 %	NOKAS CMS AB	100 %
NOKAS Kontanthåndtering AS	100 %	NOKAS Teknisk Hed/Opp AS	51 %
NOKAS Verditransport AS	100 %	NOKAS CMS AS (Norge)	100 %
NOKAS Teknisk AS	100 %	NOKAS Teknik Göteborg AB	63 %
NOKAS Værdihåndtering AS	100 %	NOKAS BST AS	51 %
NOKAS CMS AS (Danmark)	70 %	NOKAS Värdehantering AB	100 %
NOKAS Teknik AB	100 %	NOKAS Teknik Syd	80 %
NOKAS Bevakning AB	80 %	NOKAS Bevakning Väst AB	100 %
NOKAS Larcentral AB	80 %	Safeab AB	100 %
NOKAS Teknik Øst AB	100 %		
NOKAS Bevakning Øst AB			

Nærstående parter

Datterselskap og tilsluttede selskaper har en lik profil som morselskapet. Dette for å styrke evnen til å konkurrere. For kunden fremstår vi som en enhet. Alle datterselskap/ tilsluttede selskap rapporterer til NOKAS AS. Det blir satt like krav til kvalitet og utførelse på tjenestene. Forhold for øvrig holdes på et forretningsmessig nivå, der datterselskap og tilsluttede selskaper betaler for varer og tjenester som utføres av konsernet.

NOTE 2

Segmentinformasjon

Konsernets inntekter fordeler seg på alarminntekter, inntekter av vektertjenester, kontanthåndtering, verditransporttjenester og levering av teknisk og fysisk sikring. Viser til ytterligere omtale i styrets beretning.

Geografiske områder	Norge	Sverige	Danmark	Totalt
Salgsinntekter	1 327 483	703 007	146 424	2 176 914
Fordelt på divisjon				
Safety & Security	799 805	238 537		1 038 342
Cash Handling	527 678	464 470	146 424	1 138 572

NOTE 3

Store enkeltransaksjoner

Nokas CMS AB og Nokas CMS AS har i løpet av 2013 kjøpt og solgt minibanker i forbindelse med restrukturering i Kontanten AB. Ut over oppkjøp nevnt i note 1, har det i 2013 ikke vært noen store enkeltransaksjoner som bør kommenteres.

NOTE 4

Varer - mor og konsern

Mor

	31.12.13	31.12.12	Endring
Handelsvarer	0	0	0
Sum	0	0	0

Konsern

	31.12.13	31.12.12	Endring
Handelsvarer	29 035	25 357	3 678
Sum	29 035	25 357	3 678

NOTE 5

Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

Lønnskostnader mm. 01.01 - 31.12.:	Morselskap		Konsern	
	2013	2012	2013	2012
Lønninger	447 486	407 939	1 060 090	952 170
Folketrygdavgift	61 675	57 908	185 402	160 082
Pensjonskostnader	20 063	14 139	71 846	64 213
Andre ytelser	3 317	4 111	37 498	38 303
Lønnskostnader	532 542	484 097	1 354 835	1 214 768
Gjennomsnittlig årsverk	1 490	990	3 141	2 551

Godtgjørelser	Daglig leder	Styret
Lønn	1 786	475
Annen godtgjørelse	5	

Daglig leder har krav på lønn i 1 år etter fratreden fra sin stilling.

Revisor	Morselskap		Konsern	
	Revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	Annen bistand	Revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	Annen bistand
Kostnadsført i 2013	487	552	2 576	1 070

Lån til ansatte

Det foreligger lån til 5 ansatte i morselskapet på TNOK 18.076 mens det for et datterselskap er ytet lån til ansatte på TNOK 84,9.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordning tilfredsstillende kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. AFP-forpliktelsen som knytter seg til tidligere ansatte som nå er pensjonister i denne ordningen inngår med en avsetning på TNOK 1 504 for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen. Denne avsetningen er balanseført som pensjonsforpliktelse. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillende kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

NOTE 6

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Morselskap

Varige driftsmidler:

	Bygningsmessige innredninger	Maskiner, anlegg	Inventar, driftsløse mv.	Sum 31.12.13
Anskaffelseskost 31.12.12	17 525	69 944	25 756	113 225
Tilgang kjøpte driftsmidler	33	8 939	1 919	10 891
Avgang		-3 416		-3 416
Anskaffelseskost 31.12.13	17 557	75 467	27 675	120 699
Akkumulerte avskrivninger 31.12.12	13 186	41 213	11 993	66 393
Avskrivninger solgte driftsmidler		-1 726		-1 726
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	13 763	53 127	15 545	82 435
Balanseverdi pr. 31.12.13	3 795	22 340	12 130	38 264
Årets avskrivninger	577	13 640	3 552	17 769
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet leier biler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene i hht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Årlig leie utgjør ca TNOK 5 000. Leieperioden er i all hovedsak 3 år.

Immaterielle eiendeler:

	Goodwill	Sum 31.12.13
Anskaffelseskost 31.12.12	125 939	125 939
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	27 470	27 470
Avgang solgte immaterielle eiendeler		
Anskaffelseskost 31.12.13	153 409	153 409
Akkumulerte avskrivninger 31.12.12	65 639	65 639
Avskrivninger solgte immatr. eiendeler		
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	79 241	79 241
Balanseverdi pr. 31.12.13	74 168	74 168
Årets avskrivninger	13 602	13 602
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Goodwill avskrives over inntil 10 år, da erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor. Med den driftsform og inntjening som selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medføre en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

Konsern**Varige driftsmidler:**

	Bygningsmessige innredninger	Maskiner, anlegg	Inventar, kontor-mask.	Sum 31.12.
Anskaffelseskost 31.12.12	118 548	126 323	316 595	561 466
Omregningsdifferanser	413		15 387	15 800
Tilgang nye selskaper i konsernet		5 543	425	5 968
Tilgang kjøpte driftsmidler	12 009	46 637	31 355	90 001
Avgang		-37 641	-25 489	-63 130
Anskaffelseskost 31.12.13	130 970	140 862	338 273	610 105
Akkumulerte avskrivninger 31.12.12	76 024	83 867	234 116	394 007
Tilgang nye selskaper i konsernet		5 331	390	5 721
Omregningsdifferanser		1	11 716	11 717
Avskrivninger solgte driftsmidler		-2 274	-11 827	-14 100
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	81 653	108 511	267 688	457 851
Balanseverdi pr. 31.12.13	49 317	32 351	70 586	152 254
Årets avskrivninger	5 629	21 586	33 080	60 476
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Immaterielle eiendeler:

	Aktiverte utv.kostn	Konsern goodwill	Goodwill	Sum 31.12.
Anskaffelseskost 31.12.12	121 894	124 652	196 395	442 941
Omregningsdifferanser	3 615		646	4 261
Tilgang nye selskaper i konsernet			2 523	2 523
Tilgang ved Fusjon				
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	13 554	24 798	27 470	65 822
Avgang	-262			-262
Anskaffelseskost 31.12.13	138 800	149 449	227 034	515 284
Akkumulerte avskrivninger 31.12.12	60 944	16 316	104 022	181 282
Omregningsdifferanser	3 470		38	3 508
Tilgang nye selskaper i konsernet			2 056	2 056
Avskrivninger solgte immatr. eiendeler	-262			-262
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	72 204	29 346	125 899	227 449
Balanseverdi pr. 31.12.13	66 597	120 103	101 135	287 835
Årets avskrivninger	8 045	13 030	19 784	40 859
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 10 år	Inntil 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Goodwill avskrives over inntil 10 år, da erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor. Med den driftsform og inntjening som selskapet har i dag forventes det at oppkjøpene medføre en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

Akkvisisjonskostnader:

Akkvisisjonskostnader er kostnader som er påløpt i forbindelse med anskaffelse av kunder. For at inntekter og kostnader skal bli sammenstilt i henhold til sammenstillingsprinsippet, er akkvisisjonskostnadene aktivert i balansen. Kostnadsføringen vil således gjennomføres over kontraktens antatte levetid. Selskapets erfaringer relatert til de aktuelle kontrakter, viser at kunden forblir i selskapet over 2 år. På bakgrunn av dette vurderes kontraktens levetid til å være 2 år. Akkvisisjonskostnaden blir kostnadsført over 24 måneder.

	Morselskap	Konsern
Bokført verdi 31.12.12	2 193	7 542
Tilgang		2 352
Grunnlag for kostnadsføring	2 193	9 894
Årets kostnadsføring (ført som varekostnad)	971	8 672
Bokført verdi pr 31.12.13	1 222	1 222

NOTE 7

Datterselskap og tilknyttede selskaper

Datterselskap

Selskap	NOKAS Kontanthåndtering AS	NOKAS Verditransport AS
Forretningskontor	Oslo	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	166 953	23 225
Resultat ifølge siste årsregnskap	27 877	-556
Bokført verdi i morselskapets regnskap	87 867	23 820

Selskap	NOKAS Larmcentral AB	NOKAS Teknikk HedOpp AS
Forretningskontor	Gøteborg	Dokka
Eierandel	80 %	51 %
Andel av stemmeberettiget kapital	80 %	51 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	871	1 020
Resultat ifølge siste årsregnskap	882	238
Bokført verdi i morselskapets regnskap	7 108	56

Selskap	NOKAS Teknikk AS	NOKAS Teknik Syd AB
Forretningskontor	Oslo	Malmö
Eierandel	100 %	80 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	80 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	5 165	10 672
Resultat ifølge siste årsregnskap	3 689	2 549
Bokført verdi i morselskapets regnskap	29 328	27 712

Selskap	NOKAS Teknik AB	NOKAS CMS AS
Forretningskontor	Stockholm	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	298	26 513
Resultat ifølge siste årsregnskap	-3 756	-20 224
Bokført verdi i morselskapets regnskap	14 113	87 354

Selskap	NOKAS Bevakning Öst AB	NOKAS Bevakning Väst AB
Forretningskontor	Sverige	Sverige
Eierandel	100 %	70 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	70 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	2 290	530
Resultat ifølge siste årsregnskap	707	-302
Bokført verdi i morselskapets regnskap	13 734	1 610

Selskap	NOKAS Værdihåndtering AS	NOKAS CMS AS
Forretningskontor	Danmark	Danmark
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	27 543	1 697
Resultat ifølge siste årsregnskap	11 838	-6 271
Bokført verdi i morselskapets regnskap	46 164	18 241

Selskap	NOKAS Teknik Gbg AB	NOKAS Teknik AB
Forretningskontor	Sverige	Sverige
Eierandel	63 %	70 %
Andel av stemmeberettiget kapital	63 %	70 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	8 702	54 700
Resultat ifølge siste årsregnskap	-832	1 000
Bokført verdi i morselskapets regnskap	11 746	63 166

Selskap	NOKAS BST AS	NOKAS Bevakning AB
Forretningskontor	Porsgrunn	Sverige
Eierandel	51 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	51 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	-1 131	1 555
Resultat ifølge siste årsregnskap	-76	-5 863
Bokført verdi i morselskapets regnskap	4 335	28 388

Selskap	NOKAS Værdehantering AB	NOKAS Beredskap AS
Forretningskontor	Stockholm	Porsgrunn
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	10 875	7 160
Resultat ifølge siste årsregnskap	-8 667	-454
Bokført verdi i morselskapets regnskap	77 151	7 302

Selskap	NOKAS CMS AB
Forretningskontor	Stockholm
Eierandel	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	2 237
Resultat ifølge siste årsregnskap	34 637
Bokført verdi i morselskapets regnskap	1 961

Tilknyttede selskap for konsernet:

Selskap	Winservice AS
<i>Formelle opplysninger</i>	
Anskaffelsestidspunkt	02.11.07
Forretningskontor	Oslo
Eierandel	50 %
Stemmeandel	50 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	-6 161
Resultat ifølge siste årsregnskap	776
<i>Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet</i>	
Anskaffelseskost	2 000
Balanseført EK på anskaffelsestidspkt.	2 000
Mer-/mindreverdi	
<i>Opplysninger relatert til årets tall</i>	
Inngående balanse 31.12.12	
Tilgang	
+/- Andel årets resultat	388
- begrensnng i neg.forpliktelse EK	-388
- mottatt utbytte (inntektsført i år)	
+/- Resultatføring mer-/mindreverdier	
Utgående balanse 31.12.13	0

Selskap	Nokas Teknikk Sør AS	Skann-kontroll AS
<i>Formelle opplysninger</i>		
Anskaffelsestidspunkt	01.01.08	01.01.09
Forretningskontor	Tønsberg	Oslo
Eierandel	24 %	32 %
Stemmeandel	24 %	32 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	5 951	14 643
Resultat ifølge siste årsregnskap	901	4 886
<i>Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet</i>		
Anskaffelseskost	1 566	8 738
Balanseført andel EK på anskaffelsestidspkt.	1 051	2 202
Mer-/mindreverdi	514	6 536
Goodwill		
<i>Opplysninger relatert til årets tall</i>		
Inngående balanse 31.12.12	2 356	9 604
Tilgang		
+/- Andel årets resultat	216	1 566
- begrensning i neg.forpliktelse EK		
- mottatt utbytte (inntektsført i år)	-478	-962
+/- Resultatføring mer-/mindreverdier	-51	-654
Utgående balanse 31.12.13	2 042	9 555

	<i>Morselskap</i>		<i>Konsern</i>	
	2013	2012	2013	2012
Sum bokført verdi i datterselskaper	226 812	153 308		
Sum bokført verdi i tilknyttede selskaper	8 738	11 163	18 482	14 466

NOTE 8 Aksjer i andre selskap mm.

	<i>Morselskap/Konsern</i>		
	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Anleggsmidler:			
Nokas Solutions AB	18 %	1 894	1 894
Trade Security AS	20 %	150	0
Sum konsern		2 044	1 894

Morselskapet har ingen aksjer i andre selskap, ut over datter- og tilknyttede selskaper (se note 7)

NOTE 9 Fordringer

<i>Morselskap</i>		
Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:	31.12.2013	31.12.2012
Fordring konsernselskap	140 455	129 372

NOTE 10
Gjeld

<i>Morselskap</i>		
Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	31.12.2013	31.12.2012
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

<i>Konsern</i>		
Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	31.12.2013	31.12.2012
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

NOTE 11
Skatt

<i>Morselskap</i>		
	2013	2012
Ordinært resultat før skattekostnad		
Permanente forskjeller	-4 695	26 460
Korrigert feil i utsatt skatt 2012	6 525	-9 052
Endring midlertidige forskjeller	859	
Benyttet fremførbart underskudd	948	4 287
Effekt avgitt konsernbidrag		-8 057
Effekt oppkjøpt selskap	-3 637	-13 637
Grunnlag betalbar skatt		
Betalbar skatt på årets resultat		
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat (før avgitt konsernbidrag)	1 018	3 819
Effekt på utsatt skatt per 31.12 pga endret skattesats	104	
IB feil ført direkte mot EK	-241	
Brutto endring utsatt skatt	-256	1 056
Årets totale skattekostnad	625	4 874
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 018	3 819
Skatteeffekt på mottatt konsernbidrag	-1 018	-3 818
Sum betalbar skatt		
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:		
Forskjeller som utlignes:		
Anleggsmidler	-9 476	-6 743
Omløpsmidler	-532	-499
Pensjoner	-1 504	-3 461
Avsetning for forpliktelser	-127	-127
Gevinst- og tapskonto	328	468
Sum midlertidige forskjeller	-11 310	-10 362
Fremførbart underskudd		
Sum	-11 310	-10 362
Utsatt skatt/- utsatt skattefordel	-3 054	-2 901

Goodwill er bokført netto etter hensyntatt utsatt skatt.

Utsatt skattefordel i balansen fremkommer slik:

Utsatt skattefordel 1.1	2 901
Korrigerte ligningspapirer etter innlevert regnskap	-241
Årets endring	497
Effekt på utsatt skatt per 31.12 pga endret skattesats	-104
Sum utsatt skattefordel	3 054

Konsern

	2013	2012
Årets totale skattekostnad i konsernet	2 206	11 093
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	837	3 008
Sum betalbar skatt	837	3 008

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:

Forskjeller som utlignes:

Anleggsmidler	7 473	12 528
Omløpsmidler	-3 217	-3 039
Pensjoner	1 291	-138
Gevinst- og tapskonto	328	-127
Avsetning for forpliktelse	-477	-48
Underskudd til fremføring		-433
Sum midlertidige forskjeller	5 399	8 745
Sum	5 399	8 745
Utsatt skatt/utsatt skattefordel	1 458	2 448

Goodwill er bokført netto etter hensyntatt utsatt skatt.

NOTE 12
Egenkapital og aksjonærinformasjon

Morselskap

Egenkapital:

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2012	5 530		56 135	209 884	271 549
Årets endring i egenkapital:					
Egne aksjer		-614		-91 430	-92 044
IB feil ført direkte over EK				36	36
Årsresultat				-5 321	-5 321
Avgitt konsernbidrag					
Egenkapital 31.12.2013	5 530	-614	56 135	113 169	174 221

Aksjekapital og aksjonærinformasjon:

Aksjekapitalen i NOKAS AS pr. 31.12.2013 består av:	Antall	Pålydende (kr)	Balanseført
Aksjer	357 946	15,45	5 530
Sum	357 946	15,45	5 530

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

Eierstruktur:

De største aksjonærene i NOKAS AS per 31.12.2013 var

	Aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Institusjonen Fritt Ord	71 402	71 402	19,95 %	19,95 %
NOKAS AS	39 732	39 732	11,10 %	11,10 %
Wang Invest AS	25 929	25 929	7,24 %	7,24 %
PTW Holding AS	25 357	25 357	7,08 %	7,08 %
VS Global Invest AS	23 784	23 784	6,64 %	6,64 %
Sundet Invest AS	23 280	23 280	6,50 %	6,50 %
INAK 3 AS	23 200	23 200	6,48 %	6,48 %
JUL Holding AS	17 020	17 020	4,75 %	4,75 %
DnB NOR Bank ASA	15 769	15 769	4,41 %	4,41 %
RG Holding AS	13 300	13 300	3,72 %	3,72 %
Muri Invest AS	12 202	12 202	3,41 %	3,41 %
ISV Finans AS (v/Bjarte)	11 008	11 008	3,08 %	3,08 %
ISV Invest AS (v/Petter)	10 358	10 358	2,89 %	2,89 %
ISV Holding AS (v/Pål)	9 238	9 238	2,58 %	2,58 %
LAG Holding AS	7 290	7 290	2,04 %	2,04 %
Syncron AS	5 010	5 010	1,40 %	1,40 %
Peter Wesenberg	3 380	3 380	0,94 %	0,94 %
Niels Erik Feilberg	3 100	3 100	0,87 %	0,87 %
TTC Invest AS	2 210	2 210	0,62 %	0,62 %
Jon Oluf Brodersen	1 780	1 780	0,50 %	0,50 %
Sum aksjonærer	344 349	344 349	96,2 %	96,2 %
Sum øvrige	13 597	13 597	3,8 %	3,8 %
Totalt antall aksjer	357 946	357 946	100,0 %	100,0 %

Selskapet har i 2014 gjennomført en aksjeemisjon på MNOK 120. I tillegg er i overkant av 70 % av selskapets egne aksjer solgt for til sammen ca MNOK 74. Disse transaksjonene har styrket egenkapitalen med tilsvarende beløp.

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel
Heine Wang v/Wang Invest AS/VS Global Invest AS	Daglig leder	29 283	8,2 %
Pål Wang v/PTW Holding AS	Styremedlem	25 357	7,1 %
Roy H. Gausaker v/RG Holding AS	Styremedlem	13 300	3,7 %
Petter F. Pedersen v/ISV Invest AS/VS Global Invest AS	Styremedlem	11 397	3,2 %
Terje Rogne v/Admaniha AS	Styrets leder	1 255	0,4 %

Konsern

Egenkapital:

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Fond i konsern	Sum
Egenkapital 31.12.2012	5 530		56 135	128 830	190 495
Egne aksjer i Nokas AS		-614		-91 430	-92 044
Årsres. (eks. minoriteter)				-27 265	-27 265
Endr. og omregn. diff. i døtre				165	165
Avsatt utbytte					
Egenkapital 31.12.2013	5 530	-614	56 135	10 300	71 351

* Fond i konsern består av annen egenkapital og fond for vurderingsforskjeller

Avstemming av minoritetsinteresser i konsernet:

	2013	2012
Minoritetsinteresser IB	22 922	7 204
Årets andel av resultat	-2 332	-456
Andel avsatt utbytte	-757	
Avgang datterselskaper	13	-257
Tilgang/-avgang/-endring datterselskaper	1 085	16 431
Minoritetsinteresser UB	20 932	22 922

Aksjekapital og aksjonærinformasjon:

Når det gjelder informasjon om aksjekapital, eiere og annen informasjon om egenkapital og eierstruktur i datterselskaper og tilknyttede selskaper, vises til det til de respektive selskaps avlagte årsregnskap.

NOTE 13 Pantstillelser og garantiansvar

Pantstillelser	Morselskap	
	31.12.2013	31.12.2012
Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.		
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	200 000	95 000
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	129 605	24 194
Sum	329 605	119 194
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:		
Kundefordringer	81 361	108 882
Aksjer	131 308	129 009
Andre langsiktige fordringer	23 134	5 253
Maskiner og anlegg	22 340	28 731
Sum	258 144	271 875
Garantiforpliktelser	23 431	23 431
Kausjonsansvar	65 000	65 000
Pålydende pantobligasjoner		
Pantobligasjon i driftstilbehør	450 000	450 000
Pantobligasjoner i motorvogner enbloc. pålydende	450 000	450 000
Pantobligasjon i utestående fordringer	450 000	450 000

Pantstillelser	Konsern	
	31.12.2013	31.12.2012
Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.		
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	200 219	106 537
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	189 314	123 961
Sum	389 533	230 498
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:		
Varelager	29 035	25 357
Kundefordringer	269 934	382 465
Kontantbeholdninger i NOK og andre valutasorter	121 533	121 533
Aksjer	141 015	141 015
Maskiner og anlegg	22 340	28 731
Sum	583 857	699 102
Garantiforpliktelser		
Kausjonsansvar	23 431	25 182
	65 000	65 000
Pålydende pantobligasjoner:		
Pantobligasjoner i motorvogner en bloc, pålydende	450 000	450 000
Pantesikring for kredittramme knyttet til intradag kreditt	300 000	300 000
Pantobligasjon i utestående fordringer	500 000	500 000
Pantobligasjon i driftstilbehør	450 000	450 000
Pantobligasjon i varelager	100 000	100 000

Nokas Kontanthåndtering AS har avgitt morselskapgarantier til datterselskap pålydende 5 millioner SEK og 50 millioner DKK, i tillegg til at det er avgitt morselskapsgaranti for leasingforpliktelser for biler i datterselskapet Nokas Värdehantering AB.

NOTE 14

Mellomværende med selskap i samme konsern (Morselskap)

		Kundefordringer		Andre fordringer	
		31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Foretak i samme konsern	Kortsiktig	6 615	3 428	102 451	59 417
Foretak i samme konsern	Langsiktig			140 455	129 372
Sum		6 615	3 428	242 906	188 789

		Leverandørgjeld		Annen gjeld	
		31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Foretak i samme konsern	Kortsiktig	5 538	818	33 384	31 371
Foretak i samme konsern	Langsiktig			729	2 335
Sum		5 538	818	34 113	33 706

NOTE 15
Sammenslåtte poster i kontantstrømanalysen

Sammenslåtte poster	Morselskap		Konsern	
	01.01 - 31.12		01.01 - 31.12	
	2012	2011	2012	2011
Endring i varelager			-3 678	-5 037
Endring i kundefordringer	27 322	-47 608	114 844	-182 130
Endring i leverandørgjeld	34	-4 326	-149 915	168 978
Reklassifisering i kortsiktige poster	-23 354			
Tilgang konsern			-2 422	12 229
Sum	4 003	-51 934	-41 171	-5 959
Endring i andre korts fordringer	19 338	-20 057	63 159	-15 746
Endring i offentlige avgifter	-1 459	15 380	-15 746	23 902
Endring i annen korts.gjeld	3 628	9 487	99 434	-344 453
Endring i mellomværende med konsern-selsk.	-41 021			
Endring i periodiserte kostnader	971	-2 045	6 320	-6 690
Tilgang konsern			2 422	-12 229
Netto endring finansiering av kontantbeholdning			-118 072	382 121
Sum	-18 544	2 765	37 517	26 906

NOTE 16
Kontanter mm

	Morselskap	
	31.12.2013	31.12.2012
Ubenyttet del av kassekreditt	20 395	75 806
Bundet beløp på skattetrekkskonto	16 676	17 830

NOTE 17
Pensjoner

Gjelder NOKAS Kontanthåndtering AS, samt Nokas CMS AS som er datterselskap i konsernet

	Morselskap		2013	2012
	Sikret	Usikret	Sum	Sum
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	5 479	822	6 301	4 460
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 007	205	2 212	18 668
Avkastning på pensjonsmidler	0	0	0	-15 913
Estimatavvik og planendringer	3 103	-117	2 986	14 387
Betalte omkostninger	3 312	0	3 312	2 117
Resultatført nto forpliktelse v/avkortning	0	0	0	0
Begrensning oppføring pensjonsmidler	0	0	0	0
Betalt av medlemmene	0	0	0	0
Netto pensjonskostnad	13 901	910	14 811	23 719
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.12			474 456	
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.12			478 680	
Ikke resultatført virkning av estimatavvik			-4 989	
Arbeidsgiveravgift			0	
Netto pensjonsmidler			-9 213	

Det er i tillegg i 2013 satt av MNOK 8,0 i AFP forpliktelser og gavepensjon.

Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.12	
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.12	449 377
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	412 963
Arbeidsgiveravgift	-44 652
Netto pensjonsmidler	0
	-8 238

Det er i tillegg i 2012 satt av MNOK 8,4 i AFP forpliktelser og gavepensjon.

<i>Økonomiske forutsetninger:</i>	Kostnad og Balanse 31.12.2013	Kostnad og Balanse 31.12.2012
Diskonteringsrente	4,30 %	4,20 %
Forventet lønnsregulering	3,75 %	3,50 %
Pensjonsøkning	2,75 %	2,50 %
G-regulering	3,50 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,40 %	4,00 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Antall personer i ordningene:	2013	2012
Aktive	19	19
Pensjonister	239	239

NOTE 18

Kortsiktig gjeld og Kontanter mm. (Konsern)

Konserntall er påvirket av at datterselskapet Nokas Kontanthåndtering AS har intradagskreditt med en ramme på 300 mill kr. Trekket varierer mye gjennom uken og også i løpet av en enkelt dag. Saldo pr 31.12. vil påvirkes av hvilken ukedag nyttårsaften faller på og frister for oppgjør i bankdatasentralene.

I konsernet er kortsiktig gjeld fra NOKAS inkludert med 278 mill kr som gjelder forpliktelser om oppgjør for innleverte verdier. Disse forpliktelsene er ledd i de finansielle tjenestene kjøp og salg av betalingsmidler og nivået vil variere sterkt ifht ukedag og høytids-/feriedager og kan på enkeltdager ligge ned mot null. Normalt er nivået på ca. 150-200 mill kr. Størrelsen på bankinnskuddet vil i stor grad variere på samme måte.

Nedenfor vises konsernbalansen i hht regnskapet og korrigert for forpliktelser/bankinnskudd knyttet til kjøp av innleverte verdier:

Konsernbalanse ihht regnskapet:

Anleggsmidler	499 438	Egenkapital	92 283	7,2 %
Omløpsmidler	786 347	Gjeld	1 193 503	
Sum eiendeler	1 285 786	Sum EK/Gjeld	1 285 786	

Konsernbalanse korrigert for forpliktelser knyttet til kjøp av innleverte verdier (NOKAS):

Anleggsmidler	499 438	Egenkapital	92 283	8,5 %
Omløpsmidler	586 288	Gjeld	993 444	
Sum eiendeler	1 085 727	Sum EK/Gjeld	1 085 727	

Selskapet har per 31.12.2013 negativ arbeidskapital. Årsaken til dette er i stor grad at selskapet finansierer langsiktige investeringer med kortsiktige midler da vilkårene for bruk av konsernkontokreditt er like gode som langsiktig finansiering.

NOTE 19

Transaksjoner med nærstående parter

Ptw Holding AS, Wang Invest AS og Sundet invest AS som er aksjonærer i Nokas AS er også aksjonærer i selskapet Wfb Eiendom AS som eier 36,49 % av selskapet Wi-be Eiendom AS som igjen eier 100 % av aksjene i Træleborgodden 6 AS. Dette selskapet eier bygget der Nokas AS har sine lokaler i Tønsberg. Nokas AS har betalt kroner 4.454.071 i husleie til Træleborgodden 6 AS i 2013.

Konsernets selskaper har også transaksjoner seg i mellom som er basert på forretningsmessige vilkår. I all hovedsak vil dette gjelde leveranser av tjenester innenfor de respektive selskapers vanlige forretningsområde, samt noe viderefakturering.



Til generalforsamlingen i Nokas AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Nokas AS som består av selskapsregnskap, som viser et underskudd på TNOK 5 321, og konsernregnskap, som viser et underskudd på TNOK 29 597. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Nokas AS' finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

PricewaterhouseCoopers AS, Trøleborgodden 6, Postboks 392, NO-3101 Tønsberg
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Tønsberg, 29. april 2014
PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink that reads "Bjørn Lislien".

Bjørn Lislien
Statsautorisert revisor

**HER FINNER
DU OSS**





NORGE

Nokas Cash Handling
815 00 339
kontakt@nokas.no

Nokas Security & Safety
02580
firmapost@nokas.no

Alarmstasjon
815 00 820

nokas.no

SVERIGE

Teknik & Bevakning
0775-500 700
teknik@nokas.se

Värdehantering
010-222 6000
varde@nokas.se

Larmcentral
031-795 93 00
info@riksettanslarmcentral.se

nokas.se

DANMARK

Cash Handling
+45 7015 7600
kundeservice@nokas.dk

nokas.dk